

# INFORME ANUAL DE UNICEF 2011



únete por  
la niñez

unicef 

Fotografía de portada:

© UNICEF/NYHQ2011-1245/Riccardo Gangale

Iluminadas por el sol naciente, las siluetas de una mujer y dos niños que esperan a ser registrados para recibir asistencia, en una zona del campamento Ifo, en Dadaab, destinado a los refugiados recién llegados de Somalia. Provincia Nororiental de Kenya, cerca de la frontera entre Kenya y Somalia.

Si desea ver las rectificaciones posteriores a la publicación, sírvase visitar nuestra página web <[www.unicef.org/publications](http://www.unicef.org/publications)>.

**Nota sobre las fuentes de la información:** Los datos que se presentan en este informe provienen de las últimas estadísticas disponibles de UNICEF y otros organismos de las Naciones Unidas; de informes anuales elaborados por las oficinas de UNICEF en los países; y del Informe Anual de junio de 2012 del Director Ejecutivo a la Junta Ejecutiva de UNICEF.

**Nota sobre los recursos:** Salvo que se indique otra cosa, todas las cifras están en dólares de los Estados Unidos.

# Índice

<b>Prefacio</b>	2
Capítulo 1: <b>Lograr resultados en favor de la infancia</b>	4
Capítulo 2: <b>Desarrollar plenamente la capacidad de todos los niños y las niñas</b>	10
Capítulo 3: <b>Perseverar en tiempos de crisis</b>	18
Capítulo 4: <b>En defensa de los derechos de la infancia</b>	22
Capítulo 5: <b>Acciones eficaces para alcanzar la equidad</b>	26

# Prefacio

Los acontecimientos de 2011 pusieron de relieve la importancia fundamental que supone ampliar la escala de nuestras iniciativas para beneficiar a los niños y las niñas más desfavorecidos y vulnerables, y el papel crucial que puede y debe desempeñar la innovación en las actividades que llevamos a cabo para ayudar a los niños de todo el mundo a alcanzar plenamente su potencial.

Como muestra el *Informe Anual de UNICEF de 2011*, los desastres provocados por el clima, las emergencias humanitarias, los conflictos violentos y la turbulencia económica afectaron enormemente a los niños y, en especial, a los más pobres. Desde el terremoto y el tsunami en el Japón hasta las devastadoras inundaciones en el Pakistán y la sequía y la hambruna en el Cuerno de África, UNICEF intervino, junto con sus asociados, para aliviar el sufrimiento, ayudar a las comunidades en el trabajo de reconstrucción y fortalecer su capacidad de recuperación para el futuro.

En 2011, UNICEF amplió significativamente el alcance de su programa de equidad sobre la base del principio de que debemos dar preferencia a los derechos de los niños y las niñas más marginados y necesitados de nuestra ayuda. Esto no obedece únicamente a que es lo más correcto que hay que hacer; también se debe a que la experiencia y las investigaciones han demostrado que es lo más práctico, rentable y eficaz para obtener resultados en pro de la infancia.

El presente informe destaca la manera en que aplicamos el principio de la equidad a la práctica. Nuestra red mundial de oficinas sobre el terreno trabaja de formas innovadoras para beneficiar a las comunidades más pobres y remotas con intervenciones y suministros que salvan vidas. En los países, UNICEF apoya los esfuerzos de los gobiernos destinados a reforzar los servicios de vacunación, mejorar la calidad de la educación y la matriculación escolar, y ampliar el acceso a servicios de salud vitales, como la prevención de la transmisión del VIH de la madre al niño. A todos los niveles, UNICEF promueve políticas y prácticas que contribuyen a la supervivencia y el bienestar de los niños y las niñas.

En toda la organización estamos trabajando para utilizar cada vez más eficientemente los recursos, de por sí limitados, y lograr una mejor rendición de cuentas ante quienes nos confían dichos recursos. Esto es esencial en un entorno de constantes problemas fiscales como es el actual. Nos enorgullece el hecho de que, en 2011, el principal examen del presupuesto de UNICEF reveló grandes ahorros derivados de los recortes en los gastos administrativos de la sede, sin realizar recortes en los programas, pues el personal sobre el terreno es la clave para obtener los mejores resultados posibles en favor de los niños, y estamos comprometidos a proporcionarles los recursos que necesitan.

En 2011, y en aras de una mayor eficiencia, UNICEF tomó medidas adicionales. En toda la organización se puso en práctica el nuevo Sistema de Supervisión de Resultados para la Equidad, que permite hacer seguimiento y gestionar los gastos de los programas, teniendo en cuenta sus efectos. Cuanto más cuidadosamente supervisemos los resultados, tanto más eficiente será su gestión. Al fin y al cabo, si aspiramos a hacer efectivos los derechos de los niños, lo que importa son los resultados.

**En 2011, UNICEF  
amplió significativamente  
el alcance de su  
programa de equidad.**



Hemos tomado estas medidas para que UNICEF tenga la capacidad de servir mejor a los intereses de los niños más vulnerables en todos los lugares donde realizamos nuestra labor. Y seguiremos combatiendo las desigualdades y esforzándonos para que nuestra organización sea cada vez más innovadora y ágil e inspire mayor confianza, tratando siempre de dar a los niños, las familias y las comunidades las herramientas que requieren para construir sus futuros. El futuro que merecen.

Anthony Lake  
Director Ejecutivo de UNICEF

*Bruna, de 17 años, conversa con el Director Ejecutivo de UNICEF, Anthony Lake, sobre el VIH/sida y su prevención. Ella participa en la Plataforma para la Iniciativa sobre Centros Urbanos, que alienta a los adolescentes y la gente joven a investigar y proponer soluciones para los problemas de la comunidad, Brasil.*

# Lograr resultados en favor de la infancia

**E**n 2011, muchas personas en todo el mundo exigieron justicia, dignidad, alternativas y el final de las desigualdades. La noción de que el costo humano del desarrollo sin equidad es demasiado alto encontró eco entre la gente de la calle, y se vio reforzada por la creciente evidencia de que las sociedades funcionan mejor cuando los beneficios del crecimiento económico se distribuyen ampliamente.

La esperanza de un cambio se propagó en medio de los trastornos sociales y políticos que experimentó el mundo árabe, y, al mismo tiempo, con el nacimiento del país más joven del mundo, Sudán del Sur. Pero en muchos lugares la esperanza se combinó con la desesperación; de hecho, una grave sequía y una terrible hambruna se ensañaron con el Cuerno de África, y una crisis similar amenazó a la región del Sahel. Por otra parte, hay que destacar la punzante realidad de los recortes fiscales ante la crisis económica mundial. Con la contracción de los presupuestos públicos, un número cada vez mayor de países en desarrollo afrontaron dificultades para mantener sus niveles de gasto, incluyendo los servicios sociales que más necesitan los niños y las familias pobres.

**UNICEF ha comprobado que beneficiar a las personas más vulnerables es una de las mejores inversiones que se pueden hacer en el ámbito del desarrollo.**

A pesar de esos grandes desafíos y de la limitación de los recursos, la comunidad mundial actualmente sabe, gracias a las experiencias de las últimas décadas, que el desarrollo rinde frutos. Se han realizado progresos sin precedentes en la reducción de la pobreza, la escolarización infantil, la disminución de la mortalidad infantil y el acceso a agua potable. La abrumadora tarea que hay por delante es ampliar la escala de estos logros, que deben beneficiar a todo el mundo. Las tremendas desigualdades que persisten, o que se están agudizando, ponen a las comunidades más pobres de muchos países en una situación de clara desventaja.

Es factible alcanzar un desarrollo más equitativo y sostenible para todos. Y es sensato luchar por conseguirlo. Un enfoque de esta naturaleza comienza por invertir los escasos recursos en los niños y las niñas que sufren privaciones debido a la pobreza, el género, la ubicación geográfica y muchos otros factores de discriminación; es decir, en las esferas con las posibilidades de surtir el máximo efecto. Por medio de programas e investigaciones, UNICEF ha comprobado que beneficiar a las personas más vulnerables es una de las mejores inversiones que se pueden hacer en el ámbito del desarrollo.

El año 2012 marca el vigésimo aniversario de la trascendental Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo, que tuvo lugar en 1992. Este año, el mundo hará lo posible para definir un nuevo programa internacional para el desarrollo una vez se cumpla el plazo para conquistar los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), en 2015. UNICEF seguirá siendo un incansable promotor de resultados en pro de los niños menos favorecidos, que son la clave para acelerar el progreso humano y mantenerlo a largo plazo.

## Desarrollo para todos

En los programas que ejecuta en más de 150 países y territorios, UNICEF se basó, durante todo el año 2011, en la evidencia cada vez más clara de los beneficios prácticos del desarrollo equitativo. Por ejemplo, las políticas y las medidas de carácter social no solo



ayudan a los más pobres; también contribuyen a que los países aborden mejor las crisis económicas. Una medida frecuente consiste en ofrecer a la gente pequeñas sumas de dinero para vivienda, alimentación, educación y atención de la salud y evitar, así, que los niños de las familias pobres se vean obligados a realizar trabajos peligrosos para sobrevivir, en lugar de asistir a la escuela.

En 2011, UNICEF apoyó la expansión de la protección social en 93 países. En Liberia, que ha experimentado un alza en los precios de los alimentos y una tasa de pobreza del 84%, impulsó, en 2010, un programa experimental de transferencias de dinero en efectivo dirigido a algunos de los hogares más vulnerables; esto es, a los que carecen de personas adultas o de un adulto trabajador. Desde entonces, el alcance del programa se ha duplicado, beneficiando casi a 2.000 hogares en el país. Los niños constituyen más del 60% de los beneficiarios. Dado que Liberia se ha propuesto alcanzar, para 2030, niveles de desarrollo propios de los países de medianos ingresos, el Gobierno ha convertido la protección social en un pilar de la planificación estratégica del desarrollo. UNICEF también respalda estos esfuerzos ayudando con una nueva política nacional de protección social y una Secretaría Nacional de Protección Social.

*Una pequeña es sometida a un examen médico, como parte de una iniciativa cuyo propósito es ampliar la cobertura de los servicios de salud de calidad y reducir, así, las tasas de mortalidad infantil, Uzbekistán.*

En 2011, UNICEF recomendó a 102 países prestar mayor atención a la infancia en los planes y los presupuestos nacionales de desarrollo, y prever disposiciones especiales para los niños menos favorecidos. Se han obtenido nuevos recursos y compromisos por medio de programas que coordinan las acciones de los gobiernos, los donantes internacionales de asistencia y otros asociados en sectores particulares del desarrollo. En Bangladesh, un programa sectorial enfocado en la equidad está contribuyendo a que más niños desescolarizados y marginados accedan a la enseñanza. Vanuatu está llevando los servicios de salud a los distritos marginados y elevando la cobertura de intervenciones de alto impacto para los niños menores de 5 años.

Agilizar los progresos hacia la consecución de los ODM antes de 2015 sigue siendo una alta prioridad tanto para UNICEF como para todo el sistema de las Naciones Unidas. Aunque incluso algunos de los países menos adelantados han alcanzado varias metas de los ODM,

### **Mozambique: Asociación para la protección social**

Pese a la recesión mundial, la economía de Mozambique ha demostrado tener capacidad de recuperación. Sin embargo, está creciendo a partir de un nivel de desarrollo sumamente bajo, y la mayoría de los mozambiqueños todavía no han visto los frutos de este crecimiento.

La proporción de quienes viven en la pobreza sigue siendo prácticamente la misma: alrededor de un 60%. Aun cuando más niños y niñas asisten a la escuela y utilizan los servicios de salud, las tasas de retraso en el crecimiento infantil –una forma de desnutrición– de Mozambique se cuentan entre las más altas del mundo.

En 2011, UNICEF y un grupo de asociados internacionales ayudaron al Gobierno a adoptar una amplia política de protección social que establece un nivel mínimo de bienestar humano. Mediante esta política, las familias que atraviesan las mayores dificultades reciben un ingreso y acceden a los servicios sociales básicos, como salud y educación, lo que reduce las desigualdades y hace al pueblo partícipe de los progresos económicos del país.

El Gobierno de Mozambique acordó incrementar a partir de 2011 el presupuesto nacional destinado a la protección social en un 40%. Con esta política aumentará de manera extraordinaria el número de familias pobres que se beneficiarán de las medidas de protección social.

Por primera vez, los 24.000 hogares que, según se calcula, están encabezados por niños, pueden beneficiarse de un programa que proporciona alimentos, suministros escolares y productos para el hogar. Otras 450.000 personas vulnerables –incluyendo cerca de 290.000 niños– aprovechan un programa nacional de subsidios a los alimentos. Las asignaciones se hacen por medio de un sistema para identificar las zonas del país donde hay más niños pobres. Además, un sistema de gestión de casos basado en la comunidad ha forjado nuevos vínculos entre la protección social y la protección infantil para los huérfanos y otros niños vulnerables.

Desde 2010, Mozambique ha formado parte de un programa mundial que abarca a todo el sistema de las Naciones Unidas denominado Iniciativa sobre un Nivel Mínimo de Protección Social. Al entrar en vigor, UNICEF colaboró en la convocatoria de los asociados –entre ellos, el Ministerio de Finanzas de Mozambique y su Comisión Parlamentaria de Presupuesto y

Planificación; el Programa Mundial de Alimentos (PMA); la Organización Internacional del Trabajo (OIT); el Fondo Monetario Internacional (FMI); y el Banco Mundial– con miras a ampliar el alcance de la protección social.

Juntos, los asociados estudiaron la manera más eficaz en que el Gobierno podría asignar el presupuesto nacional para costear las nuevas medidas. El análisis reveló que estas medidas podrían aliviar las tensiones sociales y propiciar un crecimiento económico más inclusivo. Un instrumento para el cálculo de los costos demostró por qué sería la opción más conveniente para reducir la pobreza.

Los primeros efectos de este esfuerzo conjunto han tenido un gran alcance y prometen ser sostenibles. El Ministerio de la Mujer y la Acción Social, que solía trabajar por sí solo en la promoción de la protección social, hoy en día consulta periódicamente con el Ministerio de Finanzas. El Programa Conjunto de Protección Social de las Naciones Unidas para Mozambique ha recibido cuantiosos recursos del Gobierno de Suecia. Y UNICEF, el FMI y el Banco Mundial continúan colaborando con el Gobierno para garantizar que la protección social llegue a las personas más pobres de Mozambique, particularmente los niños y las niñas.

probablemente muchos –sobre todo de África subsahariana– no lo conseguirán, a menos que emprendan medidas urgentes. En 2011, las Naciones Unidas avanzaron en la creación de un Marco para Acelerar el Logro de los ODM, que a finales del año llegó a diferentes niveles de aplicación en 44 países. El Marco contribuye a que los países identifiquen los obstáculos al progreso y den prioridad a las actividades relacionadas con los objetivos, dondequiera que se haya avanzado poco; por ejemplo, en las comunidades o las regiones donde existen desigualdades.

## Mantener los progresos alcanzados

UNICEF participa activamente en asociaciones mundiales que movilizan amplios sectores de la población en defensa de la infancia. Por ejemplo, casi todas las oficinas de UNICEF en los países están en contacto con el Banco Mundial en torno a cuestiones de promoción, trabajo analítico y colaboración técnica. En 2011, UNICEF y el Banco Mundial trabajaron muy de cerca en la formulación de directrices mundiales para el análisis de la pobreza y el impacto social. Dichas directrices se centran en la infancia y servirán para orientar reformas normativas. En 11 países piloto, la colaboración con el FMI ha protegido el gasto público prioritario para los grupos vulnerables, con efectos alentadores, más que todo en África subsahariana.

**Agilizar los progresos hacia la consecución de los ODM antes de 2015 sigue siendo una alta prioridad**

A finales del año tuvo lugar en el Uruguay una importante reunión internacional sobre la reforma de las operaciones de las Naciones Unidas en los países. Se examinaron ocho países donde organismos de desarrollo de las Naciones Unidas han aplicado experimentalmente la iniciativa Unidos en la Acción. Los participantes coincidieron en que el proceso de coordinación no solo ha permitido armonizar mejor la labor de las Naciones Unidas con las prioridades nacionales de desarrollo, sino también comprender más a fondo la manera de lograr mayor coherencia cuando distintos organismos trabajan conjuntamente. En Rwanda (uno de los ocho países piloto), UNICEF, la Organización Mundial de la Salud (OMS) y el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) establecieron un sistema para reducir las tasas de mortalidad materna y neonatal. Trabajadores de la salud de la comunidad, que conforman una red, utilizan ahora teléfonos móviles y mensajes de texto para hacer seguimiento a la atención prenatal, comunicarse con centros de salud y remitir a

## Gasto total por recursos y naturaleza del gasto, 2011

(en millones de dólares)

Tipo de gasto	2011				2010
	Recursos ordinarios	Otros recursos		Total	Total
		ordinarios	emergencia		
Asistencia a los programas	790	1.683	999	3.472	3.355
Apoyo a los programas	215	—	—	215	174
<b>Total del programa de cooperación</b>	<b>1.005</b>	<b>1.683</b>	<b>999</b>	<b>3.687</b>	<b>3.529</b>
Gestión y administración	107	—	—	107	102
<b>Gasto total (excluyendo cancelaciones y ajustes de períodos anteriores)</b>	<b>1.112</b>	<b>1.683</b>	<b>999</b>	<b>3.794</b>	<b>3.631</b>
Cancelaciones y provisión para contribuciones por recibir incobrables*	-2	2	6	6	3
Gastos/reembolsos del presupuesto de apoyo**	19	—	—	19	19
<b>Gasto total</b>	<b>1.129</b>	<b>1.685</b>	<b>1.005</b>	<b>3.819</b>	<b>3.653</b>

\* Las cancelaciones se relacionan principalmente con las contribuciones por recibir que no se pueden recaudar debido a que son contribuciones antiguas que ya han vencido.

\*\* Transferencias del presupuesto de apoyo que representan impuestos pagados por UNICEF en nombre de los ciudadanos de un gobierno que contribuye a los recursos ordinarios de UNICEF.

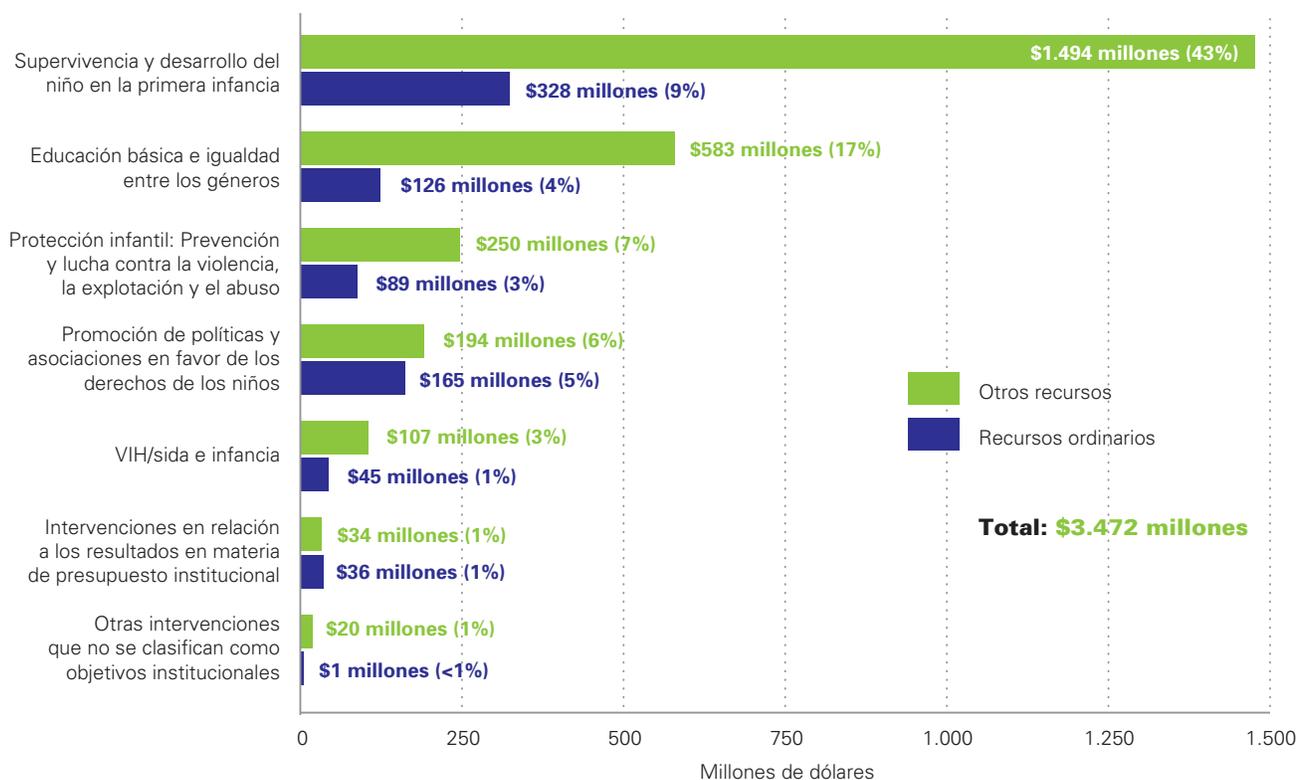
servicios médicos a las mujeres que presentan riesgo de complicaciones. Se ha comprobado que el sistema es eficaz para reducir el número de muertes, y el Gobierno convino en ampliar el programa de 1 a 17 distritos.

En 2011 cobró impulso un nuevo movimiento mundial encabezado por UNICEF. La Iniciativa SUN para el Fomento de la Nutrición reúne al Banco Mundial, organizaciones no gubernamentales, organismos de las Naciones Unidas, el sector privado y los gobiernos. Todos están comprometidos con métodos rentables para eliminar las diversas manifestaciones de la desnutrición infantil –retraso en el crecimiento, desnutrición aguda grave, emaciación u otras consecuencias de una nutrición inadecuada. En Ghana, UNICEF trabajó con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), el PMA y la OMS en la ejecución del programa Iniciativas Renovadas contra el Hambre Infantil, y contribuyó al desarrollo de un proyecto de política nacional sobre nutrición y de un sistema de supervisión.

Otras formas de cooperación que UNICEF apoya decididamente son el intercambio de conocimientos y recursos entre los países del Sur Global, y el proceso de nivelación de las desigualdades en materia de desarrollo entre ellos. Después de que UNICEF alentó a ocho países de habla portuguesa e hispana a colaborar en la prevención de la transmisión del VIH de la madre al niño, el Brasil se comprometió a donar medicamentos antirretrovirales a Guinea-Bissau para reforzar los programas de este país contra el VIH y el sida.

**Más de la mitad de los gastos en programas se destinó a iniciativas en pro de la supervivencia y el desarrollo en la primera infancia.**

**Gasto de asistencia a los programas por esferas prioritarias del Plan Estratégico de Mediano Plazo, 2011**



Nota: Debido al redondeo de las cifras, es posible que el total correspondiente a las esferas prioritarias del Plan Estratégico de Mediano Plazo no ascienda a los 3.472 millones de dólares indicados, o al 100%.

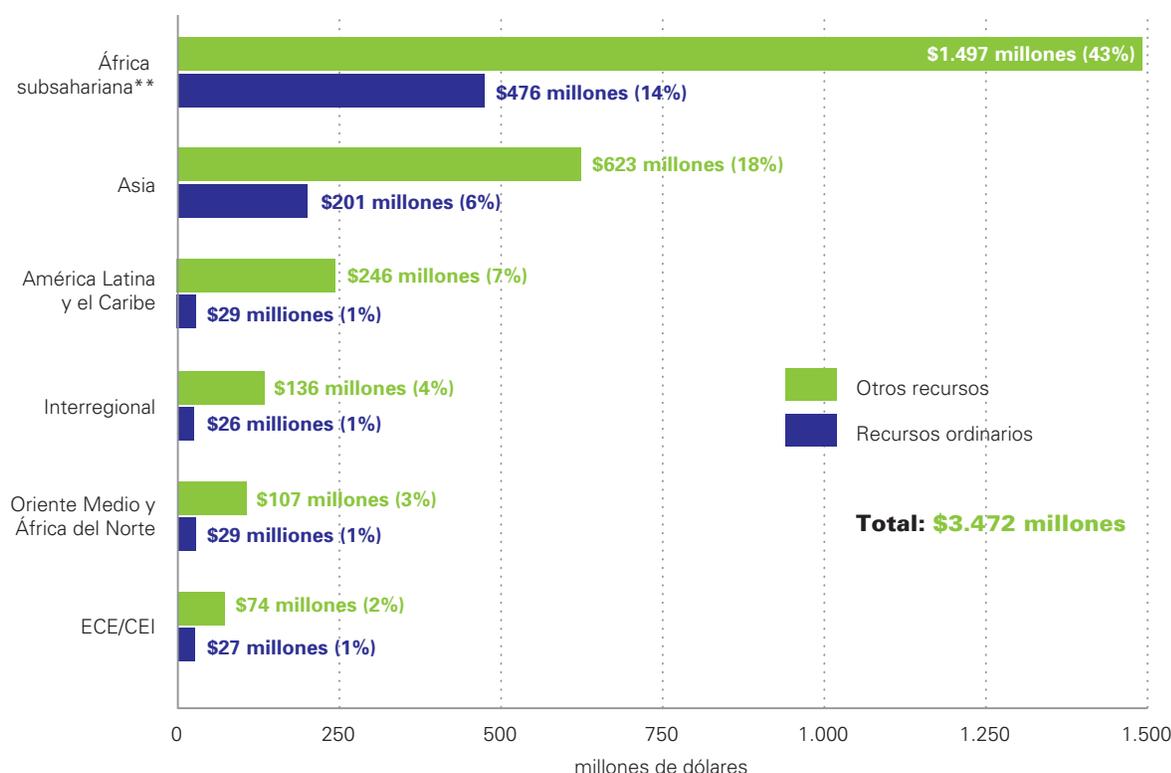
Cuando, a mediados de 2011, la Comisión de la Unión Africana celebró una conferencia sobre promesas de contribuciones para hacer frente a la crisis del hambre extrema y la hambruna en el Cuerno de África, solicitó asistencia técnica de UNICEF. Esta fue la primera conferencia de su género en la historia de la Comisión y recaudó 350 millones de dólares en promesas.

## Gastos basados en principios

A finales de 2011 se celebró en Busan, República de Corea, el Cuarto Foro de Alto Nivel sobre la Eficacia de la Ayuda, durante el cual se ratificó la importancia central del desarrollo eficaz para todas las modalidades de la asistencia internacional. Por primera vez, economías emergentes como el Brasil, China y la India hicieron aportes significativos, al igual que empresas del sector privado y grupos de la sociedad civil. En el acuerdo final se subrayó la necesidad de lograr un crecimiento económico inclusivo.

En sus propios gastos, UNICEF se ciñe estrictamente al principio de que, para ser eficaz, el desarrollo debe basarse en la equidad. En 2011, el gasto total se incrementó en un 4%, ascendiendo a 3.819 millones de dólares, y el gasto en asistencia a los programas se elevó en el mismo porcentaje, llegando a 3.472 millones de dólares. Más de la mitad de los gastos en programas se destinó a iniciativas de UNICEF en pro de la supervivencia y el desarrollo en la primera infancia, y el 57% se destinó a África subsahariana, la región donde se encuentra la mayoría de los países menos adelantados.

## Gastos de asistencia a los programas por regiones geográficas, 2011



Nota: Debido al redondeo de las cifras, es posible que el total correspondiente a las regiones geográficas no ascienda a los 3.472 millones de dólares indicados, o al 100%.

\*La asistencia a los programas para el Sudán y Djibouti se incluye en África subsahariana.

# Desarrollar plenamente la capacidad de todos los niños y las niñas

**T**odos los niños y las niñas tienen derecho a sobrevivir y a crecer para realizar plenamente su potencial, y el concepto de desarrollo equitativo también supone la existencia de oportunidades para lograrlo. Si bien anteriormente se pensaba que prestar asistencia a quienes estaban sumidos en la pobreza era demasiado difícil y costoso, hoy existen herramientas y estrategias innovadoras para beneficiar a los grupos marginados de una manera eficaz en función del costo. Estas estrategias ayudan a acelerar el progreso en los ámbitos en que los niños vulnerables requieren más ayuda; a saber, acceso a los servicios públicos, alimentos y medicinas a precios asequibles, y la autonomía para hacer valer sus derechos.

En todos los países donde ejecuta programas de desarrollo, UNICEF identifica, ante todo, a las poblaciones más pobres y las desigualdades que enfrentan. Procura llevar a esas poblaciones servicios de gran repercusión, particularmente en lo que tiene que ver con la supervivencia infantil, como salud, nutrición, agua y saneamiento. Así mismo, detecta los obstáculos que impiden acceder a esos servicios debido a una calidad inadecuada o a la falta de conocimiento, y toma medidas para remediar la situación. Además, efectúa un seguimiento riguroso para asegurarse de que se superen los obstáculos y se consigan progresos cuantificables.

## Un comienzo saludable en la vida

Los elementos básicos para que los niños pequeños vivan y crezcan son alimentos en cantidad suficiente, agua salubre y medicamentos para prevenir y curar las enfermedades. En el plano mundial, la mortalidad infantil desciende constantemente debido, en parte, a una mejor atención de la salud para los niños y sus madres. Sin embargo, las estimaciones más recientes indican que cerca de 7,6 millones de niños mueren todos los años antes de su quinto cumpleaños. Adicionalmente, los niños de las familias más pobres tienen entre dos y tres veces más probabilidades de morir antes de los 5 años que los niños de las familias más pudientes.

UNICEF ayuda a combatir las principales causas de muerte de niños y niñas menores de 5 años, entre las cuales figuran la diarrea, la neumonía y el paludismo. En respuesta a la labor de promoción concertada, en 2011 se empezó a utilizar la vacuna neumocócica, como parte del esquema de vacunación de Kenya. Un 90% de los niños de este país menores de 1 año recibieron la vacuna. En la República Democrática del Congo, donde el paludismo cobra más vidas infantiles que la mayoría de las demás enfermedades, el apoyo de UNICEF ha supuesto que un 38% de los niños duerman en la actualidad protegidos por mosquiteros tratados con insecticida, en comparación con el 1% hace 10 años. En 2011, más de 700.000 niños recibieron medicamentos esenciales para el tratamiento del paludismo y, mediante una asociación con el Banco Mundial, UNICEF recaudó 70 millones de dólares para distribuir casi 14 millones de mosquiteros tratados con insecticida y, de esta forma, cerrar aun más la brecha en la cobertura.

Erradicar enfermedades infantiles como la poliomielitis y el sarampión constituye otra prioridad. Pese a que la India fue declarado país no endémico para la polio y la mayoría de los países actualmente están libres del virus, la erradicación mundial todavía no es una

**Hoy existen herramientas y estrategias innovadoras para beneficiar a los grupos marginados.**



realidad. En 2011 se registraron brotes en el Afganistán, China, Nigeria y el Pakistán. En este país, UNICEF apoyó ocho rondas de vacunación y, en varias zonas, contó con el respaldo de dirigentes religiosos, lo que condujo a una disminución del 27% en el número de personas que rechazaron la vacunación. UNICEF sigue colaborando con el Afganistán, la India y el Pakistán para evitar el contagio de la poliomielitis entre los niños. En el Afganistán, algunas iniciativas han redundado en un aumento en el número de mujeres que administran vacunas, y se está recurriendo a diversos métodos para dar información a las niñas y las mujeres acerca de esta enfermedad.

*Un vacunador administra una dosis de la vacuna oral de la poliomielitis, en el centro para repatriados de Chilak, Sudán del Sur.*

En el Chad, las campañas de inmunización contra la polio, la meningitis y el sarampión beneficiaron a 2,5 millones de niños menores de 5 años. En este país se utilizó por primera vez la recién desarrollada vacuna conjugada contra la meningitis A. El Gobierno de Angola vacunó a 5 millones de niños contra el sarampión, y UNICEF prestó asistencia en la instalación de equipos para el almacenamiento y el transporte de las vacunas, lo que consolidó la capacidad de los sistemas para mantener los programas de inmunización periódica.

La mortalidad neonatal, una de las principales causas de muerte de niños menores de 5 años, se puede reducir con una nutrición apropiada. Por este motivo, UNICEF presta especial atención a África subsahariana, región donde se registra prácticamente el 50% de todas las defunciones infantiles a nivel mundial, pero solamente cerca del 25% de los nacimientos. En 2011, UNICEF ayudó al Níger con alimentos terapéuticos y capacitación a proveedores de servicios. Un sistema de pequeños subsidios de alimentación ha beneficiado casi a 29.000 familias en condición de inseguridad alimentaria moderada o grave.

## **India: Un programa que transforma vidas por generaciones**

A sus 14 años, Deepa Kumari empezó a sentirse débil y mareada. Sus uñas se veían pálidas. Un médico confirmó que sufría de anemia, al igual que millones de niñas y mujeres en la India.

La solución para Deepa era sencilla y poco costosa. Acogiéndose a un programa del gobierno estatal que recibe apoyo de UNICEF, empezó a tomar una dosis semanal de

hierro y ácido fólico, y una tableta antiparasitaria cada seis meses. También se ha interesado en el tema de la nutrición. Se siente feliz porque su hermana Sapna, de 11 años, ya está tomando suplementos, lo que evitará que sufra de anemia. Además, su familia ya empezó a mejorar su dieta.

En 2011, UNICEF había ayudado a 13 gobiernos estatales de la India a poner en práctica iniciativas similares, que ya benefician a 21,4 millones de niñas adolescentes. Más de 120.000 maestros y consejeros que han recibido capacitación se encargan de aplicar el programa.

En la India, más de la mitad de las niñas adolescentes sufren de anemia, lo que afecta su aprendizaje y las hace susceptibles a las enfermedades. Estas niñas tienen más probabilidades de transmitir deficiencias nutricionales a sus hijos.

En los lugares donde el programa ha funcionado entre uno y dos años, las tasas de anemia ya han descendido hasta un 20%. En la escuela donde estudia Deepa, las alumnas están obteniendo mejores resultados en los exámenes y la deserción escolar ha bajado.

En Djibouti, UNICEF ayudó a establecer una novedosa red de abuelas para promover la lactancia materna, una iniciativa que ha incrementado casi un 25% esta práctica.

Incluso en países con economías sanas sigue habiendo desigualdades que conducen a deficiencias nutricionales. Un programa de UNICEF en la provincia china de Sichuan, asolada por un terremoto, desembocó en una disminución de casi un 50% en el número de casos de anemia en el transcurso de seis meses. Resultados positivos del programa en la vecina Qinghai impulsaron al gobierno provincial a anunciar planes para expandir sus intervenciones a 15 condados.

Contener la prevalencia del retraso en el crecimiento asociado con una alimentación escasa o deficiente es otro motivo de preocupación. En Viet Nam se adoptó una estrategia nacional de 10 años para reducir este problema y, con asistencia de UNICEF, ya se inició la producción local de alimentos terapéuticos listos para el consumo. En el Perú, el retraso en el crecimiento ha bajado un 2% desde 2000; sin embargo, los resultados más notables se han registrado en las regiones que reciben apoyo de UNICEF, donde este problema ha disminuido un 16% mediante el suministro de nutrientes suplementarios. Luego de que el Ministerio de Salud incorporó la estrategia en su presupuesto, el número de regiones que la utilizan aumentó más del doble entre 2010 y 2011.

En 2010, el mundo conquistó la meta del ODM de reducir a la mitad el número de personas que carecen de acceso a agua potable. Junto con el saneamiento mejorado, esto representa una contribución trascendental para detener las enfermedades que provocan muertes infantiles, como la diarrea. En 2011, UNICEF trabajó con el Gobierno del Iraq en la inspección de los servicios de agua y alcantarillado y en su ampliación a las comunidades rurales, lo que ha permitido atender las necesidades de varios cientos de miles de habitantes. En Sudán del Sur, los programas para construir o rehabilitar sistemas de agua potable en las escuelas, los centros de salud y las comunidades vulnerables contribuyeron al bienestar de más de 300.000 personas.

En lo que se refiere a servicios mejorados de saneamiento, los avances mundiales han sido mucho más lentos; en efecto, más de 1.000 millones de personas siguen recurriendo a la insalubre práctica de la defecación al aire libre. A fin de acabar con esta práctica y proporcionar educación sobre higiene, UNICEF ha instado a 49 países a utilizar estrategias de saneamiento total dirigidas por la comunidad. En zonas rurales de Mauritania donde

**UNICEF ha instado a 49 países a utilizar estrategias de saneamiento total dirigidas por la comunidad.**

se aplican estas estrategias, el acceso a letrinas se ha duplicado y más de 11.000 familias han acordado construir sus propias letrinas. En 2011, el Gobierno comenzó a financiar la estrategia, incorporándola en el presupuesto nacional.

### Una educación completa

Cumplir el ODM sobre educación primaria universal exige que los niños y las niñas de todo el mundo terminen la enseñanza primaria. Algunos de los países más pobres han avanzado con rapidez hacia este objetivo y han logrado el acceso universal, o están próximos a lograrlo. Pero en el mundo en desarrollo en su conjunto, menos de 9 de cada 10 niños terminan la escuela primaria, mientras que, en los países menos adelantados, más de 1 de cada 5 niños en edad de asistir a la escuela primaria sencillamente carece de acceso a la enseñanza.

UNICEF insiste en que el aprendizaje temprano y el ingreso a la escuela primaria a la edad apropiada son factores decisivos para completar la educación, especialmente en el caso de las niñas y los niños menos favorecidos. Otro factor que reviste suma importancia es la educación de calidad, que depende en gran parte de la capacitación de los maestros y del uso de material didáctico adecuado.

En Ghana, UNICEF ha proporcionado amplia capacitación a docentes y ha realizado labores de sensibilización comunitaria en dos distritos pobres. Por primera vez se dispone de centros de enseñanza preescolar de alta calidad y los resultados han sido extraordinarios: en los últimos seis años, la matriculación pasó de cerca de una tercera parte a un 96%.

*Necibe, de 9 años, lee en voz alta durante una clase de cuarto grado, en una escuela primaria que recibe apoyo de UNICEF. Lenkaran, Azerbaiyán.*



**UNICEF apoya los esfuerzos para evitar la propagación del VIH y atender a los niños y las familias afectados por el virus.**

La labor de promoción de UNICEF, que se fundamenta en este enfoque, ha ayudado a crear conciencia en todo el país sobre los beneficios del desarrollo en la primera infancia y, a nivel nacional, la matriculación en los centros de enseñanza preescolar pasó del 93% en 2009 al 98% en la actualidad. En 2011, el Gobierno adoptó las normas del programa Escuelas Amigas de la Infancia, junto con una herramienta para evaluar los servicios e identificar los obstáculos a la calidad.

En Gambia, y con apoyo de UNICEF, un programa de desarrollo en la primera infancia y un manual de educación para los progenitores casi duplicaron el porcentaje de niños que pasaron a la escuela primaria entre 2007 y 2011. En Zimbabwe, UNICEF ayudó a formular una certificación nacional sobre desarrollo en la primera infancia para los maestros. Colaborar con la distribución a gran escala de libros de texto –incluyendo libros en Braille y en idiomas minoritarios– ha dado como resultado la entrega de un número equivalente de libros a los alumnos de todas las escuelas primarias y secundarias, mientras que un programa para sufragar los costos de escolaridad ha garantizado la asistencia a la escuela primaria a más de 500.000 niños pobres.

En su último plan nacional de educación, Camboya otorgó prioridad a los centros de enseñanza preescolar para los niños y las niñas con discapacidades, una medida promovida por UNICEF. En 2011 entraron en funcionamiento 30 centros que ofrecen a estos niños igualdad de oportunidades de aprendizaje. Se ha fomentado la capacitación en educación preescolar inclusiva, y el lenguaje de señas de Camboya se está estandarizando para que lo utilicen todos los programas educativos dirigidos a estudiantes con discapacidad auditiva.

Alrededor del mundo, hay cada vez más niñas que asisten a la escuela, a pesar de que la igualdad entre los géneros en la enseñanza primaria todavía no es una realidad en África, Oriente Medio y algunos lugares de Asia y el Pacífico. Esto representa una lamentable pérdida tanto para las personas como para las sociedades. En los países de bajos ingresos, educar a las mujeres y las niñas puede convertirse en el factor más importante para reducir la mortalidad materna e infantil. Además, la educación femenina contribuye a la solidez de las economías y eleva el nivel de las fuerzas de trabajo.

En 2011, la labor de promoción de UNICEF indujo al Gobierno de Nepal a enmendar el Estatuto del Maestro y a reservar un 45% de los cargos para las mujeres y otros grupos desfavorecidos, como parte de la reforma a la educación. Aplicar el modelo de escuelas amigas de la infancia en 30 de los distritos más vulnerables del país ha servido para superar las disparidades entre los géneros en los grados primero a tercero, y el Ministerio de Educación aprobó la asignación de considerables recursos para la construcción de letrinas destinadas a las niñas, una condición de la que a menudo depende su asistencia a la escuela. A nivel nacional, la proporción de escuelas que disponen de servicios adecuados de agua y saneamiento para los niños y las niñas pasó de un 34% a un 45% en apenas un año.

Por recomendación de UNICEF, la República Democrática Popular Lao ahora cuenta con un sistema mejorado de información sobre la gestión de la educación, que permite a los funcionarios reunir datos desglosados por género, ubicación, ingreso, grupo étnico o grupo lingüístico, por una parte, y evaluar si los niños desfavorecidos en materia educativa están asistiendo a la escuela, por otra parte. Los datos de 2010-2011 –el primer año del sistema– confirmaron la existencia de grandes disparidades entre los géneros, lo que motivó al Gobierno a aprobar un plan nacional de acción para adaptar la educación a las necesidades de las niñas.

En Argentina se han establecido centros de atención para impedir que los padres y las madres adolescentes que viven en situación de pobreza se vean obligados a abandonar la escuela. En Guatemala se amplió la escala de la educación bilingüe, y se están utilizando

cada vez con mayor frecuencia prácticas docentes de comprobada eficacia, lo que se ha traducido en mayores tasas de permanencia y terminación de la enseñanza primaria, al igual que en tasas más altas de matriculación femenina. Varios países de América Latina están aplicando un programa patrocinado por UNICEF que está dirigido a los niños desescolarizados. Se centra en acabar con las formas de exclusión que llevan a los estudiantes a dejar de estudiar, o que aumentan el riesgo de que esto ocurra.

## Vivir sin VIH

La incidencia de la infección por VIH ha comenzado a declinar en muchos países, y acabar para 2015 con los nuevos casos de infección entre los lactantes ya es una posibilidad real. En los países de bajos y medianos ingresos, apenas el 23% de los niños VIH positivos reciben tratamiento, en comparación con el 51% de los adultos que reúnen las condiciones exigidas para acceder a tratamiento. En 2009, los jóvenes de 15 a 24 años constituían el 41% de las personas seropositivas, lo que pone de manifiesto el papel que desempeñan las desigualdades relacionadas con la edad en la propagación de la epidemia.

UNICEF apoya las acciones orientadas a prevenir la propagación del virus y a atender a los niños y las familias afectados, asociándose, por ejemplo, con el Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y el Paludismo. En virtud del Plan Mundial para Eliminar Nuevas Infecciones por VIH en Niños y Mantener con Vida a sus Madres, cuyo plazo es 2015, que dirigentes mundiales pusieron en marcha en 2011, UNICEF trabajará en las comunidades para eliminar los obstáculos que impiden a las mujeres y los niños acceder a los servicios de prevención y atención.

En el marco del nuevo Plan Estratégico de Lesotho para la Eliminación de la Transmisión del VIH de la Madre al Niño, UNICEF respaldó en 2011 la movilización de la comunidad y la adquisición de medicamentos y suministros para realizar pruebas de detección del virus. El 81% de las futuras madres que vivían con el VIH recibieron tratamiento para evitar la transmisión a sus hijos, en comparación con el 71% el año anterior. Más del 60% de los niños seropositivos tuvieron acceso a tratamiento. En Swazilandia, con la ayuda que prestó UNICEF para adquirir casi un tercio de los medicamentos antirretrovirales que se requerían, un 95% de las mujeres embarazadas que viven con VIH recibieron tratamiento para detener la transmisión, al igual que un 96% de los lactantes expuestos al virus.

### **Uzbekistán: Un refugio frente al estigma social**

“Esta experiencia transformó totalmente mi vida. Cuando llegamos al centro vi por primera vez a mamás como yo y a niños como mi hijo”, dice Muborak, de 32 años. “Dejé de sentirme sola”.

Muborak y su hijo forman parte del creciente número de familias de Uzbekistán que viven con el VIH y han encontrado un refugio frente al estigma y el aislamiento social que sufren las personas portadoras del

virus. Con la apertura, en 2011, de tres nuevos centros –o refugios–, la red ya cuenta con siete centros que atienden a cerca de 800 niños y niñas seropositivos entre los 4 y los 14 años. Establecidos por el Ministerio de Salud con apoyo de UNICEF, están ubicados en las ciudades donde la prevalencia del VIH está más concentrada.

Las familias encuentran en esos centros un entorno amigable donde tienen a su disposición atención médica, servicios psicosociales y asistencia jurídica, a menudo provistos por asesores que

también son portadores del VIH. Los progenitores consultan con los asesores y conversan con los demás padres y madres, mientras sus hijos juegan y aprenden. A través de las clases de pintura, música, danza y teatro, las familias aprenden gradualmente a abordar la discriminación de la cual son objeto en el mundo exterior.

Madina (su nombre fue cambiado), de 9 años, sabe que asiste al centro de Tashkent para divertirse. “Venimos un día a la semana”, dice con una gran sonrisa. “Todos tratan siempre de hacernos felices.”

La prevención del VIH se ha acelerado mediante la estrategia “Llegar a cero” del Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/sida (ONUSIDA). Tener conocimientos correctos, utilizar preservativos y aprovechar los servicios de detección y asesoramiento son herramientas fundamentales. En Guyana, UNICEF colaboró en la elaboración de un directorio de servicios nacionales para las personas VIH positivas, y en el establecimiento de un sistema de remisión de pacientes cuya finalidad es que los adolescentes puedan acceder a los servicios sociales y sanitarios. En 2011, el Programa de Educación para la Salud y la Vida Familiar se empezó a aplicar en las escuelas primarias y secundarias en 9 de 10 distritos del país, beneficiando casi a 28.000 estudiantes.

Gracias a sus actividades de promoción, UNICEF persuadió a 50 municipios de Honduras de asignar un 1% de sus presupuestos a la prevención del VIH entre los adolescentes y la gente joven. Así mismo, 1.350 funcionarios públicos y personas jóvenes adquirieron conocimientos útiles para prevenir el embarazo en la adolescencia y la transmisión del VIH en sus comunidades. El Ministerio de Educación de Namibia creó un programa sobre preparación para la vida centrado en el VIH, que es obligatorio para todos los alumnos de octavo grado.

### **Protección contra la injusticia**

Existen muchas formas de desigualdad e injusticia que hacen a los niños y las niñas susceptibles a la violación de sus derechos; por ejemplo, la pobreza, los conflictos armados y determinadas normas sociales. UNICEF hace hincapié en la importancia de prevenir la violencia, la explotación y los abusos contra los niños. Desde los niveles superiores hasta la base de la organización, se promueven servicios, leyes y políticas que contribuyen a la protección de la infancia y, en 2011, más de 120 países aprobaron medidas en esta esfera. Desde la base hasta los niveles superiores, UNICEF crea conciencia sobre los derechos que asisten a los niños y fomenta comportamientos que redundan en su defensa y bienestar.

UNICEF se esfuerza, de manera especial, por combatir todo aquello que priva a los niños de su infancia y altera sus vidas, como el matrimonio precoz y los conflictos armados. En 2011, la labor de promoción condujo a que 21 estados de la India aprobaran una ley que prohíbe el matrimonio en la infancia, y a que 15 estados nombraron funcionarios especiales para hacerla cumplir. Como resultado de un estudio de UNICEF sobre el matrimonio precoz en Azerbaiyán, el Parlamento de ese país aumentó de 17 a 18 años la edad mínima a la cual las niñas pueden casarse, y recomendó enmendar el código penal para asumir una posición firme contra el matrimonio forzado.

**UNICEF procura evitar las deficiencias en materia de protección infantil y responde ante las que se presentan.**

En Colombia, gracias al apoyo de UNICEF a la protección de los niños y las niñas en situación de peligro por el conflicto armado, más de 50.000 adolescentes de ambos sexos participan en actividades de promoción de la paz, incluso por medio de los deportes. Con miras a reforzar la capacidad de las fuerzas armadas y la policía para hacer respetar los derechos de los niños, el organismo ha ayudado a capacitar a unos 1.000 instructores militares en leyes internacionales sobre la infancia. A su vez, estos instructores han compartido sus nuevos conocimientos con casi 59.000 oficiales y soldados.

En 2011 se progresó en la erradicación de otras formas de violencia contra los niños, como la ablación o mutilación genital femenina. Como resultado de un programa conjunto UNICEF/UNFPA en 15 países, el número de localidades que abandonaron esta nociva práctica aumentó un 30%. Por primera vez, Kenya tipificó como delito la mutilación genital femenina, un logro histórico pues la prevalencia llega al 90% en algunas comunidades. Guinea-Bissau aprobó leyes contra esta práctica, al igual que contra la trata de personas, y ya existen planes para aplicarlas.

En 2011 se registraron progresos con respecto a la erradicación del trabajo infantil peligroso. En Bolivia, luego de la eficaz defensa de los derechos del niño que hizo UNICEF ante los



cultivadores de caña de azúcar, en el 80% de las plantaciones se están adoptando iniciativas de “tolerancia cero con el trabajo infantil”. Además, el 80% de los municipios de las zonas donde se cultiva caña de azúcar están proporcionando servicio de transporte y útiles escolares para alentar a los niños a asistir a la escuela. En el Ecuador se eliminó el trabajo infantil en los basureros y UNICEF colaboró en el fortalecimiento de las capacidades de los profesionales dedicados a la protección infantil y de los centros de protección de los derechos. En Burkina Faso, UNICEF coadyuvó en la aplicación de medidas conjuntas de vigilancia que han permitido a más de 10.400 niños dejar de trabajar en las peligrosas minas de oro.

*A sus 13 años, Germán (en segundo plano) recoge caña de azúcar. Por las mañanas asiste a la escuela. Ninguno de sus hermanos se encuentra estudiando, Bolivia*

Promover la inscripción de los nacimientos forma parte integrante de los programas sobre protección infantil de UNICEF, debido a que contar con el acta de nacimiento facilita el acceso a los servicios y garantiza el respeto de los derechos de los niños. En un estado de Nigeria, el exitoso uso de los teléfonos móviles para enviar mensajes de texto instantáneos acerca de los certificados de nacimiento convenció a la Comisión Nacional de Población de ampliar la tecnología SMS de mensajes de texto por telefonía móvil a 19 estados. Como consecuencia, se inscribió a más de 2 millones de niños en 2011. En Belice, UNICEF ayudó a llevar los servicios de inscripción de los nacimientos a 110 comunidades en tres distritos pobres con poblaciones indígenas, en su mayoría marginadas. Se registraron aproximadamente 10.000 niños, y UNICEF está trabajando con el Gobierno en el mejoramiento de estos sistemas.

Un aspecto básico de la protección infantil es el respeto de los derechos del niño en los sistemas de justicia. En 2011, y con asistencia de UNICEF, Albania introdujo algunos mecanismos para mantener a los niños fuera de estos sistemas y ofrecer alternativas a la detención; por ejemplo, servicios comunitarios y de mediación entre las víctimas y los infractores. Se aprobó una legislación para empezar a ofrecer asistencia jurídica y psicosocial sin costo alguno a los jóvenes, aunque las organizaciones que ofrecen estos servicios dependen de la ayuda de los donantes. Sobre la base de un análisis de las deficiencias jurídicas, el Ministerio de Justicia de la ex República Yugoslava de Macedonia armonizó la ley sobre justicia de menores con las normas internacionales sobre los derechos del niño. UNICEF también colaboró en el desarrollo de un sistema para verificar el cumplimiento de la ley. El Consejo Nacional para la Prevención de la Delincuencia Juvenil lo utilizará en sus informes anuales al Parlamento y al Gobierno.

# Perseverar en tiempos de crisis

**E**n 2011, los mayores problemas que UNICEF abordó tuvieron que ver con dos crisis: la agitación política de la Primavera Árabe y la hambruna en el Cuerno de África. La organización intervino en 292 situaciones humanitarias en 80 países, al tiempo que abordaba conflictos nuevos, conflictos prolongados y desastres naturales.

Todo esto supuso una seria amenaza contra los derechos y el bienestar de la infancia. Insistiendo siempre en beneficiar a los niños y las niñas más vulnerables –de conformidad con principios humanitarios fundamentales como la humanidad, la neutralidad y la imparcialidad–, UNICEF ayudó con agua salubre, alimentos, vacunas, educación, albergues y servicios de protección para salvar vidas. Intervino en un contexto mundial de inseguridad que empeoraba día a día, y frente a un aumento significativo en los incidentes que ponían en riesgo las vidas de sus funcionarios.

## Poner freno al hambre

La crisis humanitaria más dramática de 2011 fue la que siguió a la sequía generalizada en el Cuerno de África. Las mujeres y los niños llevaron la peor parte. En su punto más crítico, la situación amenazó a 13 millones de personas que padecieron hambre extrema, incluyendo a 750.000 niños que estuvieron en peligro inminente de morir. En julio, las Naciones Unidas declararon la hambruna en algunas zonas del sur de Somalia. UNICEF movilizó rápidamente a toda su organización para proporcionar los recursos humanos y financieros necesarios para responder a las necesidades más urgentes en Djibouti, Etiopía, Kenya y Somalia.

En Somalia, la pronta intensificación de la intervención humanitaria permitió a UNICEF y sus asociados, la mayoría locales, ayudar a más de 241.000 niños que presentaban desnutrición aguda. Labores coordinadas con varios agentes humanitarios internacionales beneficiaron aproximadamente a otros 263.000 niños gravemente malnutridos. Debido a que la desnutrición aumenta notablemente la susceptibilidad a las enfermedades de la infancia, UNICEF apoyó la vacunación de más de 1 millón de niños y niñas menores de 15 años contra el sarampión.

En Somalia, 3 millones de personas obtuvieron acceso a agua potable, entre ellas más de 1,7 millones de personas afectadas por la sequía y la hambruna en el sur del país. Se promovieron prácticas de higiene entre más de 800.000 personas, y el abastecimiento de agua apta para el consumo ayudó a controlar un brote de cólera.

En los principales campamentos para refugiados de Kenya, donde la gente llegaba a través de la frontera con Somalia, la rápida adquisición de equipos y vacunas permitió inmunizar contra el sarampión y la poliomielitis a todos los niños y las niñas menores de 5 años.

En Etiopía, más de 4,5 millones de personas requirieron asistencia. En consonancia con el creciente énfasis en la promoción de comunidades más seguras y resistentes, UNICEF trabajó

**UNICEF intervino en 292 situaciones humanitarias en 80 países.**



con el Gobierno en la ampliación de las redes de seguridad creadas a lo largo de varios años, incluyendo algunas para gestionar localmente la desnutrición aguda grave. Concentrándose en las zonas más afectadas, la organización ayudó a establecer más de 2.000 centros de salud para tratar la desnutrición y capacitar a más de 10.000 trabajadores sanitarios.

Equipos móviles de salud y nutrición llegaron a zonas remotas de Etiopía y atendieron alrededor de 170.000 consultas. A finales de 2011, el tratamiento de la desnutrición aguda grave que recibieron más de 164.000 niños por medio de programas de alimentación terapéutica se tradujo en tasas de recuperación del 85%.

### Intervenir en medio de la agitación

La crisis política que se extendió a varios países árabes, en 2011, tuvo un alto costo humanitario, sobre todo en Libia, la República Árabe Siria y el Yemen. En la primera mitad del año, más de 900.000 personas huyeron de Libia y muchas llegaron a Egipto y Túnez. UNICEF tomó medidas inmediatas para ayudar a los refugiados con suministros médicos y servicios de agua y saneamiento.

En Túnez, UNICEF colaboró en la integración temporal de los niños refugiados –sin importar su nacionalidad– en el sistema escolar del país. En Egipto veló por que todos los niños y niñas menores de 18 años de las miles de familias que quedaron varadas en la frontera recibieran el esquema completo de vacunación. Desde finales de agosto, UNICEF ayudó con la distribución de agua embotellada a aproximadamente 500.000 personas, en Libia.

*Niñas adolescentes y mujeres jóvenes enarbolan banderas y pancartas para exigir cambios políticos. Junto con sus asociados, UNICEF ayudó a los niños y niñas víctimas de actos de violencia durante los disturbios políticos que tuvieron lugar en Egipto.*



*En la ciudad de Digi, el Pakistán, niños desplazados a causa de las inundaciones recogen agua con ayuda de una bomba, cerca de su campamento.*

Los disturbios políticos en el Yemen empeoraron una situación de profunda pobreza y persistente inestabilidad. Al colapso casi total de los servicios públicos se sumó el alza en los precios de los alimentos, el agua y el combustible. Al agravarse una crisis nutricional, UNICEF facilitó servicios y suministros para tratar a cerca de 60.000 niños con desnutrición grave. Una campaña de inmunización en todos los distritos de la provincia de Sa'ada benefició al 86% de los niños y las niñas menores de 1 año con la vacuna oral de la poliomielitis, que tiene la capacidad de salvar vidas.

Côte d'Ivoire padeció un conflicto que desembocó en el desplazamiento de 1 millón de personas y dejó a la población infantil sin enseñanza y vulnerable a las enfermedades. UNICEF coadyuvó en la ejecución de una campaña para promover el regreso a la escuela, que llegó a 1 millón de niños. Casi 6,5 millones de niños recibieron la vacuna contra el sarampión, y se proveyó de agua potable y saneamiento a 800.000 personas.

### **Compromiso a largo plazo**

UNICEF es una presencia constante para los niños y las niñas que viven en medio de crisis prolongadas, y ofrece esperanza incluso en situaciones en que el sufrimiento humano ha persistido durante años. En el Afganistán, UNICEF encabezó la Alianza Mundial para la Educación, que llamó la atención sobre algunas de las zonas más inseguras del país e impulsó

la escolarización de las niñas en 55 distritos con los indicadores educacionales más bajos. Entre 2009 y 2011, el número de niñas matriculadas en la enseñanza primaria aumentó un 10%, para un total de más de 2 millones en la actualidad. En zonas con problemas de seguridad, 4.000 funcionarios de las shuras (organismos comunitarios) se comprometieron a proteger las escuelas, posibilitando la reapertura de 300 de estos establecimientos.

En medio de la inestabilidad crónica en la República Democrática del Congo, donde más o menos 1,6 millones de personas han resultado desplazadas, UNICEF sigue ayudando en la construcción de centros de salud y en la rehabilitación de los existentes. Además, en 2011 vacunó a más de 13 millones de niños contra el sarampión. Al rehabilitar las instalaciones públicas y capacitar a los maestros, UNICEF facilitó el acceso a la enseñanza y al apoyo psicosocial a casi 107.000 niños de algunas de las regiones más inestables del país.

Durante el lento proceso de reconstrucción de Haití, luego del terremoto que asoló al país en 2010, UNICEF ha ayudado a subsanar las deficiencias en los servicios de saneamiento. De hecho, 322.000 desplazados que continuaban viviendo en campamentos y comunidades afectadas accedieron a dichos servicios, en 2011. Más del 80% de los niños entre los 6 y los 14 años que viven en campamentos se encuentran estudiando nuevamente. Para contener un brote de cólera provocado por las lluvias inusualmente torrenciales, UNICEF participó en la creación de una red de centros de tratamiento que atendieron casi a 300.000 niños con síntomas de la infección.

Un hecho histórico fue el nacimiento de un nuevo país, Sudán del Sur, tras décadas de guerra. No obstante, la persistencia de los conflictos y la afluencia de más de 350.000 refugiados que regresaron a su patria ejercieron una gran presión sobre los servicios públicos. UNICEF colaboró con servicios básicos de salud y nutrición orientados a salvar vidas infantiles, benefició a 9 de 10 estados y a más de 2,5 millones de niños. La ampliación del acceso a tratamiento para la desnutrición aguda grave benefició casi al 70% de los niños que presentaban esta condición.

## **Abordar el clima**

Las relaciones entre el cambio climático y los fenómenos meteorológicos extremos son bien conocidas. En 2011, las inundaciones alteraron las vidas de millones de personas en Camboya, Filipinas, el Pakistán, Sri Lanka, Tailandia y Viet Nam. UNICEF colaboró con el restablecimiento del suministro de agua, la distribución de elementos de higiene personal, los análisis para confirmar la presencia de desnutrición y los programas de regreso a la escuela, entre otros servicios.

En el Pakistán, devastadoras inundaciones afectaron a más de 5 millones de personas, la mitad niños. Aunque el país seguía recuperándose de los estragos provocados por las inundaciones de 2010, la inseguridad complicó las operaciones humanitarias. UNICEF ayudó a proporcionar agua apta para el consumo a 4,8 millones de personas, al igual que saneamiento a 3,5 millones. Más de 1 millón de niños y niñas afectados por las inundaciones de 2011 recibieron la vacuna contra la poliomielitis.

A finales de 2011, una terrible sequía amenazó con agudizar la inseguridad alimentaria en la región del Sahel. En el Níger, UNICEF ya ha colaborado en el tratamiento de cerca de 300.000 niños con desnutrición aguda grave, lo que ha frenado su propagación. Aun cuando la organización seguirá ayudando, el deterioro de las condiciones pone en riesgo los logros alcanzados. A comienzos de 2012, UNICEF hizo un llamamiento por 120 millones de dólares para brindar tratamiento al menos a 1 millón de niños que, según se preveía, presentarían desnutrición aguda grave durante el año.

**Las inundaciones alteraron las vidas de millones de personas en varios países de Asia.**

# En defensa de los derechos de la infancia

**E**n todos sus programas, UNICEF aboga por los derechos humanos que todos los Estados Miembro tienen el deber de apoyar. La Convención sobre los Derechos del Niño, que marcó un hito, establece garantías específicas para la infancia. Normas internacionales complementarias, e igualmente importantes, instan a erradicar la discriminación racial y por razón de género y a velar por la protección de los derechos de los pueblos indígenas y de las personas con discapacidad.

En la labor de ayudar a establecer unos sistemas que asuman la responsabilidad de los derechos de la infancia, UNICEF se remite tanto al poder de la ley como a las obligaciones morales que atañen a la ciudadanía en su conjunto. Asiste a los países en la función de mejorar los conocimientos y la información de que disponen en relación a la infancia, en especial con miras a detectar las inequidades, y seguidamente aboga por la adopción de unas leyes y políticas públicas correctivas. En apoyo de todos estos esfuerzos se encuentran los aliados de UNICEF que se comprometen a crear un mundo en el que se proteja la dignidad y el bienestar de todos los niños y niñas.

## Promoción para poner fin a las desigualdades

Durante 2011 surgieron oportunidades de defender los derechos de la infancia en diversos foros internacionales destacados. El Cuarto Foro de Alto Nivel sobre la Eficacia de la Ayuda, en el que UNICEF participó activamente, avanzó los debates sobre la ayuda afirmando la función central de los derechos humanos en relación al desarrollo. La Cuarta Conferencia de las Naciones Unidas sobre los países menos adelantados indujo la promesa de nuevos recursos y una mayor dedicación a los países más necesitados. Una resolución de la Asamblea General de las Naciones Unidas sobre la inclusión se basó en estudios realizados por UNICEF dirigidos a poner de relieve la eficacia de las estrategias de salud y de supervivencia infantil para llegar a los niños y niñas más marginados.

A lo largo del año, UNICEF brindó su ayuda a estudios sobre la pobreza y las disparidades en la infancia para que sirvieran de base a la formulación de políticas en 54 países. Como resultado, China determinó que la pobreza de la infancia sería una prioridad fundamental en su nueva estrategia nacional para la reducción de la pobreza en las zonas rurales, una iniciativa que podría movilizar miles de millones de dólares en nuevos recursos.

La cuarta ronda de encuestas de indicadores múltiples por conglomerados prosiguió con apoyo de UNICEF, ayudando a 64 países a fortalecer su capacidad para recabar y analizar información vital sobre la infancia. Cuatro países han registrado avances por primera vez en lo que concierne a la valoración específica del acceso de los niños y niñas con discapacidad a los servicios de atención de la salud. Con la información obtenida a partir de las encuestas de indicadores múltiples por conglomerados practicadas en Serbia, que revelaban las inequidades existentes entre la población general y determinados grupos desfavorecidos como la etnia romaní, se generó una nueva estrategia nacional de educación y se incorporaron los datos y análisis a las deliberaciones sobre el progreso de Serbia en relación a su acceso a la Unión Europea.

**UNICEF se remite tanto al poder de la ley como a las obligaciones morales que atañen a la ciudadanía en su conjunto.**



En Sudáfrica, los esfuerzos realizados recientemente para acelerar la disminución del número de bebés nacidos con VIH dieron su fruto. Asimismo, UNICEF ha abogado con éxito por la adopción de un marco nacional estratégico orientado a erradicar la transmisión materno-infantil del VIH.

*Trabajadores de Acción contra el Hambre reúnen material de higiene para su reparto, Côte d'Ivoire.*

En Bulgaria, UNICEF respaldó la adopción del concepto de justicia para la infancia, la redacción de una nueva Ley sobre la infancia y la puesta en marcha de la estrategia Visión para la desinstitucionalización. Gracias a la implantación a lo largo de cinco años de nuevos servicios y de campañas de reivindicación que promovían la importancia de un entorno de calidad para la infancia, el número de familias de acogida se había multiplicado por 10 para finales de 2011.

Mediante la comunicación para el desarrollo, UNICEF contribuye a que una amplia variedad de personas incorporen valores y prácticas que respeten los derechos de la infancia. En la República Unida de Tanzania se puso en marcha en 2011 una campaña de promoción, con la que se llegó a cerca de 16 millones de personas, consistente en movilizar a los medios de comunicación y en capacitar a especialistas de las comunidades para impartir información sobre la prevención de las enfermedades más comunes en la infancia. En Nepal, una campaña de promoción del lavado de las manos fructificó en un incremento de esta práctica entre los niños y niñas de tres distritos, que aumentó desde el 7% al 86%.

En toda América Central, UNICEF puso en marcha una campaña de promoción pública dirigida a instruir a los jóvenes de entre 14 y 21 años acerca de la trata de seres humanos, de la explotación sexual y del maltrato, y a dotarles de estrategias para protegerse a sí mismos. Esta campaña se sirvió de medios sociales, un sitio web, vídeos musicales y canciones para atraer la atención de los jóvenes. Se emitió un documental en cadenas televisivas de toda América Latina que recibió más de medio millón de visitas en YouTube. El seguimiento de la campaña revela mejoras considerables en lo que concierne a la toma de conciencia, en especial entre los grupos de alto riesgo.

## **Alianzas para llegar más lejos**

Si bien las alianzas han sido importantes para UNICEF a lo largo de toda la historia de la organización, sin duda su aspecto prioritario es su capacidad de concitar a todas sus fuerzas

## Comités Nacionales pro UNICEF

Comité Nacional pro UNICEF de Alemania  
Comité Nacional pro UNICEF de Andorra  
Comité Nacional pro UNICEF de Australia  
Comité Nacional pro UNICEF de Austria  
Comité Nacional pro UNICEF de Bélgica  
Comité Nacional pro UNICEF del Canadá  
Comité Nacional pro UNICEF de Corea  
Comité Nacional pro UNICEF de Dinamarca  
Comité Nacional pro UNICEF de Eslovaquia  
Comité Nacional pro UNICEF de Eslovenia  
Comité Nacional pro UNICEF de España  
Comité Nacional pro UNICEF de los Estados Unidos  
Comité Nacional pro UNICEF de Estonia  
Comité Nacional pro UNICEF de Finlandia  
Comité Nacional pro UNICEF de Francia  
Comité Nacional Helénico pro UNICEF (Grecia)  
Comité Nacional pro UNICEF de Hong Kong  
Comité Nacional pro UNICEF de Hungría  
Comité Nacional pro UNICEF de Irlanda  
Comité Nacional pro UNICEF de Islandia  
Comité Nacional pro UNICEF de Israel  
Comité Nacional pro UNICEF de Italia  
Comité Nacional pro UNICEF del Japón  
Comité Nacional pro UNICEF de Lituania  
Comité Nacional pro UNICEF de Luxemburgo  
Comité Nacional pro UNICEF de Noruega  
Comité Nacional pro UNICEF de Nueva Zelanda  
Comité Nacional pro UNICEF de los Países Bajos  
Comité Nacional pro UNICEF de Polonia  
Comité Nacional pro UNICEF de Portugal  
Comité Nacional pro UNICEF del Reino Unido  
Comité Nacional pro UNICEF de la República Checa  
Comité Nacional pro UNICEF de San Marino  
Comité Nacional pro UNICEF de Suecia  
Comité Nacional pro UNICEF de Suiza  
Comité Nacional pro UNICEF de Turquía

integrantes para de asistir a los niños y niñas más marginados. En 2011 continuaron los progresos concernientes al marco estratégico de alianzas de la organización, al adoptarse medidas para simplificar las alianzas e integrarlas mejor en los programas de UNICEF. Otros avances fueron también la creación de unos puntos de referencia comunes para ponderar los logros alcanzados y la formulación de unas pautas orientativas sobre la colaboración con aliados del ámbito nacional, empresarial y de la sociedad civil.

UNICEF participa en alianzas programáticas de alcance mundial con las que se generan considerables recursos y conocimientos especializados para dar respuesta a desafíos en todo el mundo. Entre las nuevas medidas adoptadas en 2011 figuran la iniciativa SUN para el fomento de la nutrición y la alianza People That Deliver, orientada a mejorar la salud pública. UNICEF continúa participando activamente en la Alianza Mundial para la Educación y la Alianza GAVI, dedicada al suministro de vacunas.

Grupos de la sociedad civil participan con UNICEF en la defensa de la infancia practicando estudios, prestando servicios y velando por los derechos y el bienestar de los niños y niñas. Algunos de ellos como Save the Children y Visión Mundial, colaboran con UNICEF en todo el mundo. Entre los aliados de ámbito nacional se cuentan la Coalición de organizaciones de la sociedad civil de Namibia por la educación, que facilita la participación de las comunidades locales en la gobernanza de las escuelas. En El Salvador, de las alianzas formadas con el gobierno y la sociedad civil nació el programa Sello de aprobación municipal, que se otorga a las localidades y ciudades que demuestran su capacidad de apoyar los derechos de la infancia.

UNICEF colabora también con dirigentes de las comunidades religiosas, estrellas del deporte y parlamentarios. En 2011, los mulás del Afganistán aprovecharon el tiempo de oración del viernes para manifestar su oposición a la violencia contra la infancia. En ocasión de la Copa Mundial de Cricket de 2011, UNICEF, el Consejo Internacional de Cricket y ONUSIDA instaron conjuntamente a poner fin a la estigmatización en torno al VIH y el sida. Al unir a parlamentarios de 10 países de Europa Central y del Este y de la Comunidad de Estados Independientes, UNICEF y la Unión Interparlamentaria ayudaron a fortalecer la función de los parlamentarios en tanto que defensores de los derechos de la infancia, y se obtuvo su compromiso público en relación a cuestiones como el desarrollo en la primera infancia.

Pese al continuo declive económico experimentado en 2011, los aliados del sector privado continuaron demostrando su compromiso con UNICEF con aportaciones que alcanzaron los 166 millones de dólares. Aliados del ámbito empresarial colaboraron asimismo en innovaciones en favor de la infancia y en la reivindicación de unas prácticas empresariales responsables. Junto con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, una iniciativa que comprende numerosas compañías punteras, y Save the Children, UNICEF ayudó a formular los Derechos de la Infancia y Principios para Empresas.

En Tailandia, UNICEF y el promotor inmobiliario Sansiri PLC prestan su apoyo conjunto a una nueva legislación sobre la yodación universal de la sal. P&G Prestige respaldó la iniciativa Today, To Help, Together, una campaña que recauda fondos para la iniciativa Escuelas para África. Otros aliados empresariales destacados fueron el Fútbol Club Barcelona, Guci, H&M, Hvratski Telekom, IKEA, ING, la Asociación Internacional del Zinc, Jefferies & Company, Kiwanis, el Fondo MAC de lucha contra el SIDA, Meliá Hotels International, Pampers y su sociedad matriz Procter & Gamble, Pier 1 Imports, Starwood Hotels & Resorts, Unilever, United Parcel Service, Inc. (UPS), Walt Disney Company y el programa Cambio para el bien, que funciona en diversas aerolíneas.

La red de UNICEF integrada por 36 comités nacionales continúa recaudando fondos y realizando labores de sensibilización en todo el mundo. En 2011 se generaron 133 millones de dólares para la emergencia del Cuerno de África a través de 30 comités nacionales,



*Miembros del Comité de Asistencia para el bienestar en las comunidades observan cómo un programa social de transferencias de efectivo –un enfoque promocionado por UNICEF– beneficia a una familia, que gracias a él puede invertir en agricultura, Zambia.*

para lo cual se sirvieron ágilmente de vías de recaudación como el envío directo de correos electrónicos, los llamamientos a través de la red, el telemarketing y el envío de SMS. Los comités nacionales lograron afiliar a 402.000 donantes habituales más para la movilización de fondos destinados a los recursos ordinarios de libre disponibilidad de UNICEF. La cifra total de donantes habituales supera actualmente los 2,8 millones.

Los comités nacionales ayudan también a los niños y niñas en sus propios países. Después de que el Comité Nacional de Australia abogara por la creación de un Comisionado Nacional para la infancia, el Gobierno manifestó su compromiso de incorporar dicho puesto a su plataforma política. En el Japón, el Comité Nacional proveyó ayuda de emergencia a los niños y niñas desplazados como consecuencia del terremoto y el tsunami.

En 2011, el conocido actor irlandés Liam Neeson y la campeona de tenis Serena Williams se sumaron a la conocida lista de UNICEF de embajadores de buena voluntad, integrada por 33 miembros. Asimismo prestan su apoyo 14 embajadores de ámbito regional y 200 de ámbito nacional. Serena Williams, Yuna Kim, Ishmael Beah, Angélique Kidjo y Mia Farrow filmaron anuncios de servicio público con el objeto de llamar la atención sobre el trabajo de UNICEF en respuesta a la crisis del Cuerno de África. Mia Farrow y Youssou N'Dour viajaron a un campamento de refugiados con el propósito de poner de manifiesto la desesperante situación que allí viven los niños, niñas y mujeres.

En Colombia, Danny Glover exhortó a la industria del turismo a que se adopten medidas para hacer frente a la explotación sexual de la infancia. En Filipinas, David Beckham insistió en la necesidad de atender a los niños y niñas que han vivido en las calles, mientras que Shakira Mebarak se reunió con niñas adolescentes en la India para hablarles del empoderamiento por medio de la educación. En Armenia, Maxim Vengerov contribuyó a la puesta en marcha de la campaña Todos los niños y niñas necesitan una familia, que defiende la inserción en familias de los niños y niñas que viven en instituciones. Amitabh Bachchan prosiguió con la lucha que desde hace diez años libra para erradicar la poliomielitis en la India, una victoria que se avista ya en el horizonte.

## **Embajadores Internacionales de Buena Voluntad**

**Lord Richard Attenborough** (Reino Unido)

**Amitabh Bachchan** (India)

**Ishmael Beah** (Sierra Leona), Defensor de los niños afectados por la guerra

**David Beckham** (Reino Unido)

**Harry Belafonte** (Estados Unidos)

**Orlando Bloom** (Reino Unido)

**Jackie Chan** (Hong Kong, China)

**Myung-Whun Chung** (República de Corea)

**Judy Collins** (Estados Unidos)

**Mia Farrow** (Estados Unidos)

**Danny Glover** (Estados Unidos)

**Whoopi Goldberg** (Estados Unidos)

**Maria Guleghina** (Ucrania)

**Angélique Kidjo** (Benin)

**Yuna Kim** (República de Corea)

**Tetsuko Kuroyanagi** (Japón)

**Femi Kuti** (Nigeria)

**Leon Lai** (Hong Kong, China)

**Lang Lang** (China)

**Ricky Martin** (Puerto Rico, EEUU)

**Shakira Mebarak** (Colombia)

**Leo Messi** (Argentina)

**Sir Roger Moore** (Reino Unido)

**Nana Mouskouri** (Grecia)

**Youssou N'Dour** (Senegal)

**Liam Neeson** (Irlanda)

**Berliner Philharmoniker** (Alemania)

**Her Majesty Queen Rania** (Jordania), Defensora Eminente de la Infancia

**Vanessa Redgrave** (Reino Unido)

**Sebastião Salgado** (Brasil)

**Susan Sarandon** (Estados Unidos)

**Maxim Vengerov** (Federación de Rusia)

**Serena Williams** (Estados Unidos)

# Acciones eficaces para alcanzar la equidad

La incertidumbre económica actual ha dado estímulo al esfuerzo continuado de UNICEF por gestionar sus recursos para el mayor beneficio de la infancia. Llegar a los niños y niñas más marginados ha demostrado ser una inversión rentable. Las estrategias orientadas a influir en los mercados mundiales de productos básicos vitales generaron unos ahorros que se prevé aumenten en los próximos cinco años hasta alcanzar los 735 millones de dólares.

Para aprovechar al máximo todo el potencial de estas inversiones es necesario contar con una infraestructura de explotación altamente eficaz. En 2011, UNICEF continuó perfeccionando sus sistemas internos de supervisión del rendimiento en contextos humanitarios basándose en las enseñanzas derivadas del Cuerno de África, el Pakistán y África occidental y central.

**Las estrategias orientadas a mejorar los mercados de productos básicos vitales generaron unos ahorros que se prevé aumenten en los próximos cinco años.**

Uno de los cambios más importantes fue la puesta en marcha a escala mundial del programa VISION, un sistema internacional de gestión de recursos institucionales. VISION es una plataforma integrada para la planificación, supervisión y presentación de informes en relación al uso de los recursos, cuyo propósito es garantizar que todos los integrantes de UNICEF satisfagan sistemáticamente las prioridades fundamentales de la organización.

Por medio del programa VISION, UNICEF se suma ahora a otros integrantes del sistema de las Naciones Unidas en la observancia de las normas internacionales de contabilidad para el sector público con el fin de mejorar la rendición de cuentas y la fiscalización. El sistema VISION constituirá también una herramienta especialmente importante para la gestión a escala mundial de los suministros de UNICEF, ya sean vacunas, alimentos terapéuticos o conjuntos de escuela una caja.

## Fidelidad a unos principios básicos

En 2011, UNICEF adoptó diversas medidas para mejorar aun más las funciones relativas a la equidad y otros principios fundamentales. Se han creado en la sede una nueva unidad y un consejo asesor dedicados a los niños y niñas con discapacidad, dando así un lugar en el seno de la organización a este aspecto tan desatendido. Por medio de la promoción conjunta ha sido posible persuadir a la Comisión sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad para que se designe un miembro cuyo interés principal sean los niños y niñas con discapacidad. Asimismo, UNICEF adoptó su propia política interna para las personas con discapacidad, en la que se establecen pautas institucionales referidas a los programas y las prácticas administrativas.

La gestión general de la extensa labor investigativa y el intercambio de conocimientos de UNICEF se ha encomendado a una oficina de investigación recién creada en Florencia, Italia. Esta oficina se encargará de promover el pensamiento puntero y el empleo de métodos de última generación para recabar información en torno a las cuestiones que afectan a la infancia, de proveer datos para las políticas y la promoción, y de diseminar investigaciones y estudios que enriquezcan la labor de UNICEF y sus múltiples aliados.



*Unos estudiantes asisten a clase en una nueva escuela provisional preparada contra terremotos y huracanes, Puerto Príncipe, Haití*

Sobre la base de las enseñanzas derivadas de Haití y el Pakistán, UNICEF introdujo un procedimiento institucional de activación de emergencia para las crisis de gran magnitud, que se empleó por vez primera en el Cuerno de África. Cuando estalla una emergencia grave o se produce un agravamiento súbito y sustancial de una situación de emergencia ya existente, este procedimiento permite alinear ágilmente los recursos de UNICEF en todo el mundo para dar una respuesta humanitaria en gran escala.

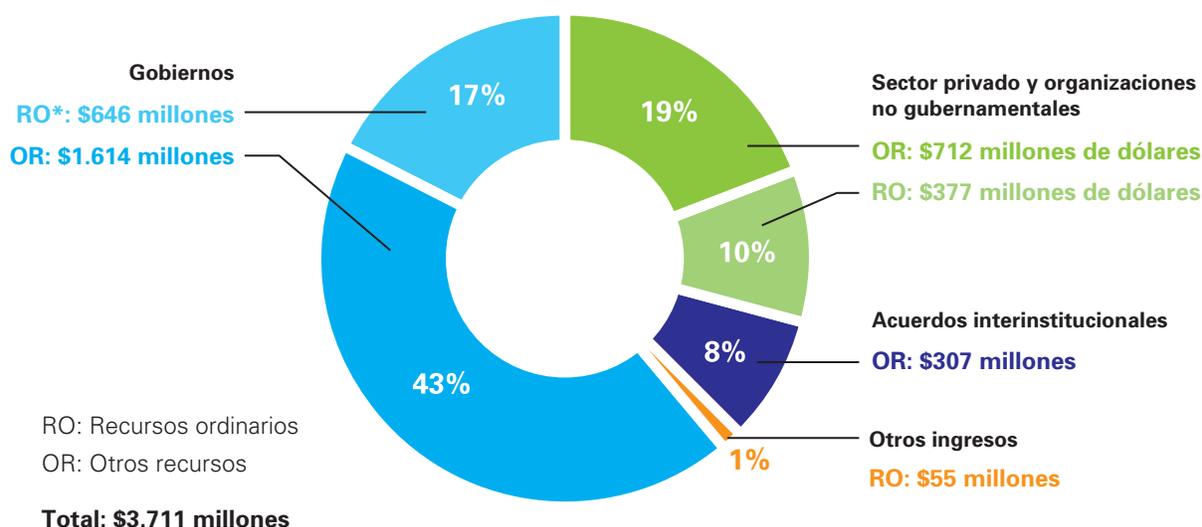
**Se han practicado evaluaciones de alcance mundial referidas al desarrollo en la primera infancia, la protección de los niños y niñas y la programación nutricional.**

La función de recursos humanos demostró su eficacia en materia de contratación de personal para los programas de emergencia cuando dispuso el despliegue de 618 empleados a los escenarios de la crisis de Côte d'Ivoire y el Cuerno de África en especial, gracias a la formulación de un procedimiento simplificado de actuación para el despliegue rápido de personal en las situaciones de emergencia de gran magnitud. La creación de un equipo de respuesta inmediata integrado por 33 miembros permite el despliegue de expertos en cuestiones humanitarias en un plazo de 48 horas.

Acorde con el compromiso de UNICEF para con la equidad, la igualdad entre los géneros continúa ocupando una posición central en los programas y en la contratación de personal. Desde 2008, las mujeres han integrado de forma continuada el 48% de todo el personal. En 2011, las mujeres constituían el 54% de todas las designaciones a puestos directivos, en comparación con el 35% en 2010. UNICEF se unió a UNFPA, a la Entidad de las Naciones Unidas para la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres (ONU Mujeres) y al Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en la creación del primer curso interinstitucional de enseñanza virtual sobre la igualdad entre los géneros, con el que actualmente se imparte formación en todo el sistema de las Naciones Unidas.

### Ingreso total de UNICEF por fuente y tipo de financiación, 2011

(en dólares)



\*En los ingresos ordinarios brutos procedentes de los gobiernos se incluye una compensación por los impuestos sobre la renta que UNICEF abona por los ciudadanos de un gobierno que realiza aportaciones a los recursos ordinarios de UNICEF. Esta compensación se consigna también como gasto en el cuadro "Gastos totales por recurso y naturaleza del gasto, 2011" (véase página 7).



En línea con su esfuerzo continuado por mejorar la información sobre la comprobación de cuentas, UNICEF adoptó recientemente los principios recomendados por la Organización Internacional de las Entidades Fiscalizadoras Superiores (INTOSAI), los mismos rigurosos principios que ya adoptaran 188 Estados Miembros, entre los que se cuenta la totalidad de los miembros de la Junta Ejecutiva. UNICEF tuvo asimismo oportunidad de incrementar mínimamente su capacidad investigadora.

*En Filipinas, voluntarios ayudan a cargar cajas de conjuntos familiares para el agua en un camión.*

También ha habido mejoras adicionales en el sistema de evaluación de UNICEF, que se emplea para ponderar qué programas resultan más útiles en relación con la infancia. Además de las más de 120 evaluaciones de programas de ámbito nacional, se han practicado evaluaciones de alcance mundial referidas al desarrollo en la primera infancia, la educación, la protección de los niños y niñas y la programación nutricional. UNICEF

participó en estudios conjuntos de las Naciones Unidas sobre la iniciativa de las Naciones Unidas para la educación de las niñas, el fondo central para la acción en situaciones de emergencia y las intervenciones humanitarias de Haití y el Cuerno de África.

**Los recursos ordinarios son los más provechosos para financiar funciones esenciales en el mandato de UNICEF.**

En el contexto de una alianza constituida con ONU Mujeres y el Grupo de evaluación de las Naciones Unidas, se ha puesto en marcha un nuevo centro de recursos sobre las evaluaciones y la equidad, los derechos humanos y la igualdad entre los géneros. Este centro permite a evaluadores de todo el mundo acceder de forma cómoda y gratuita a unos mecanismos de evaluación de vanguardia. UNICEF dirigió también la preparación de unas nuevas pautas orientativas para todo el sistema de las Naciones Unidas sobre cómo expandir las capacidades nacionales de evaluación con miras a alentar el intercambio de conocimientos entre los países en desarrollo y a apoyar la profesionalización del personal y de los sistemas nacionales de evaluación.

**Mantener el compromiso**

UNICEF canaliza sus recursos a los niños y niñas más pobres y marginados, dado que su condición a menudo determina sus oportunidades de gozar de una educación, de una salud óptima, de una buena alimentación y de protección frente al daño. Las dos principales vías de financiación que permiten a UNICEF realizar estas inversiones son los recursos ordinarios o de libre disponibilidad y otros recursos vinculados a programas específicos.

En virtud de su alto grado de flexibilidad y los bajos costes de transacción, los recursos ordinarios son los más provechosos para financiar funciones esenciales en el mandato de UNICEF y para promover objetivos fundamentales como la equidad en la infancia. Estos recursos permiten la independencia organizativa y generan confianza en la labor que UNICEF realiza en pro de los niños y niñas.

El trabajo de UNICEF depende de la generosidad de donantes tanto públicos como privados, entre los cuales figuraron 92 gobiernos en 2011. Pese a la difícil situación económica que se vive en todo el mundo, los ingresos totales aumentaron en un 1%, desde 3.682 millones de

**Contribuciones a los ingresos de UNICEF, 2002-2011**



dólares a 3.711 millones de dólares. Los recursos ordinarios alcanzaron los 1.078 millones de dólares, cifra que supone un 12% –o 113 millones de dólares– más que en 2010.

Sin embargo, el ingreso total fue inferior a los gastos de programa previstos. Las aportaciones a otros recursos disminuyeron en un 3% hasta los 2.633 millones de dólares. Los recursos canalizados a través de seis fondos temáticos, que permiten una programación flexible en ámbitos temáticos amplios, descendieron en un 23%, –desde los 241 millones de dólares en 2010 a 187 millones de dólares en 2011– en relación a los cinco ámbitos temáticos de los planes estratégicos de mediano plazo. La asistencia temática humanitaria descendió en un 44%.

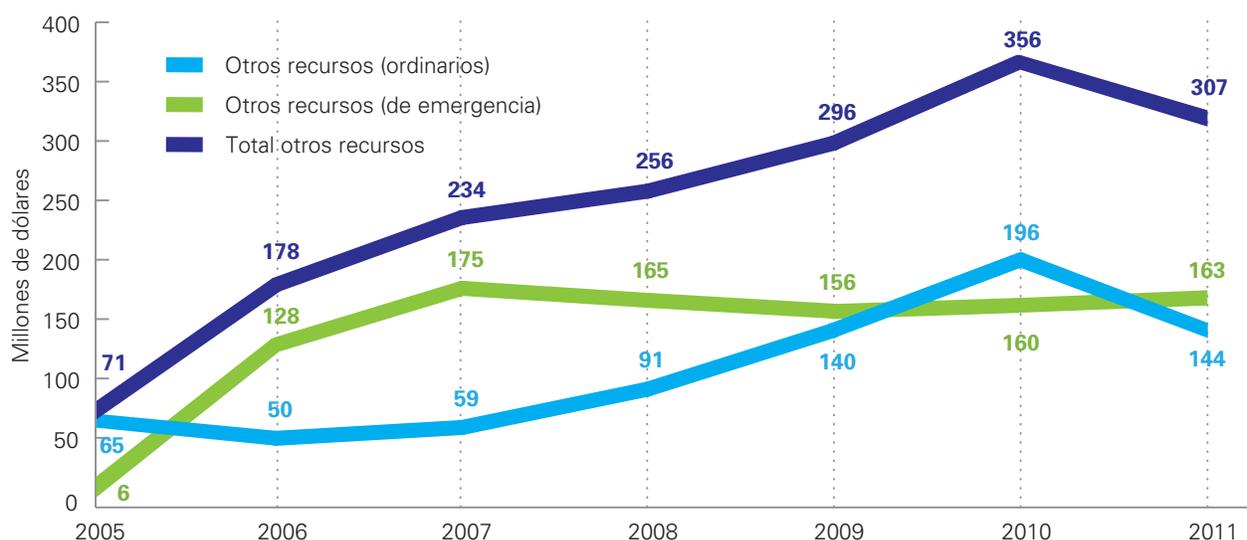
En estos tiempos de austeridad fiscal, UNICEF es consciente de las presiones que afectan a los donantes. La organización recorta costes e incrementa su eficacia de maneras que no influyen en su trabajo a escala nacional.

A pesar de estos desafíos, a lo largo de todo el año quedaron patentes las razones que determinan cómo UNICEF acomete todos los aspectos de su trabajo: los niños, las niñas y su futuro.

### Contribuciones temáticas, 2009–2011 (en millones de dólares)

	2009	2010	2011
Supervivencia del niño o niña de corta edad	22,1	32,6	28,4
Educación básica e igualdad de géneros	128,5	132,3	127,9
Protección de la infancia	51,2	53,1	18,8
VIH/sida e infancia	14,8	10,3	7,3
Políticas, promoción y alianzas en pro de los derechos de la infancia	13,4	12,8	4,1
Asistencia humanitaria	64,9	332,4	186,7

### Contribuciones recibidas por medio de acuerdos interinstitucionales, 2005–2011



## Los 20 principales gobiernos donantes y los donantes intergubernamentales, 2011 (en miles de dólares)

	Recursos ordinarios	Otros recursos		Total
		ordinarios	de emergencia	
Estados Unidos	132.250	114.947	98.235	345.432
Reino Unido	68.038	151.906	70.718	290.662
Noruega	75.555	133.532	16.639	225.725
Comisión Europea	—	89.722	126.805	216.527
Japón	18.288	76.629	97.900	192.817
Suecia	75.024	58.968	42.164	176.156
Países Bajos	48.433	89.512	5.000	142.945
Australia	35.046	68.710	33.896	137.653
Canadá	18.848	103.156	10.455	132.459
Dinamarca	28.577	12.281	16.130	56.989
España	29.333	5.642	15.513	50.488
Bélgica	26.556	4.289	16.783	47.629
Finlandia	23.239	6.104	12.248	41.591
Suiza	21.231	4.674	2.862	28.767
Alemania	6.480	19.062	1.481	27.023
Irlanda	11.549	8.906	2.457	22.913
Francia	1.994	11.641	6.674	20.309
Italia	3.709	5.215	5.901	14.825
República de Corea	3.000	2.500	8.948	14.448
Emiratos Árabes Unidos	100	11.537	—	11.637

## Los 20 principales Comités Nacionales donantes, 2011

(en miles de dólares)

	Recursos ordinarios	Otros recursos		Total
		ordinarios	de emergencia	
Japón	104.251	9.698	14.104	128.053
Alemania	47.538	31.324	22.596	101.457
Estados Unidos	24.779	39.387	22.644	86.810
Francia	40.547	17.392	23.880	81.820
Países Bajos	47.250	14.484	10.641	72.374
Suecia	34.316	29.981	7.094	71.391
República de Corea	42.395	17.081	3.000	62.476
Italia	23.303	23.352	4.066	50.721
España	29.468	9.521	8.242	47.230
Reino Unido	11.389	19.130	10.501	41.020
Bélgica	10.281	4.439	16.537	31.258
Suiza	6.015	10.978	4.546	21.539
Finlandia	13.001	4.413	2.370	19.785
Dinamarca	6.271	5.050	5.086	16.407
Noruega	7.170	6.086	2.454	15.711
Canadá	6.454	2.913	6.177	15.543
Australia	6.139	3.477	4.133	13.749
Hong Kong, China	4.943	5.290	2.015	12.248
Irlanda	1.188	389	7.333	8.909
Portugal	2.442	2.620	896	5.959

## Alianzas internacionales y empresariales que donaron 100.000 dólares o más en 2011

### ALIANZAS MUNDIALES

Asociación Internacional del Zinc Fútbol Club Barcelona  
Cambio para el bien® (Aer Lingus (Irlanda), Alitalia (Italia), All Nippon Airways (Japón), American Airlines (EEUU), Asiana (República de Corea), Cathay Pacific (Hong Kong, China), Finnair (Finlandia), Japan Airlines (Japón), LAN (Chile), Qantas (Australia))  
Check Out for Children® (Starwood Hotels & Resorts: Europa, África, Oriente Medio, Asia Pacífico y China continental)  
Fundación IKEA  
Gucci  
H&M, Hennes & Mauritz AB  
ING  
MAC AIDS Fund  
Procter & Gamble (Boss Orange, Pampers, Wella)  
Unilever

### DONANTES CORPORATIVOS

(Comité Nacional/oficina de país)

#### Alemania

BASF SE  
Commerzbank AG  
Deutsche Bank AG  
Stiftung United Internet für UNICEF  
Payback GmbH (donaciones de clientes)  
Siemens AG (donaciones de empleados)  
Tieto

#### Angola

Chevron  
Total

#### Argentina

ACE Seguros S.A.  
Farmacity  
BANELCO  
Banco Santander Río S.A.  
Carrefour  
OCA

#### Australia

3P Learning

#### Bélgica

buy aid  
EskoArtwork  
Hallmark  
Umicore

#### Brasil

Centrais Elétricas do Pará S. A. – Celpa  
Companhia de Energia Elétrica do Estado do Tocantins – Celtins  
Companhia Energética do Ceará – Coelce  
Fundação Itaú Social  
Itaú Unibanco  
Petrobras  
Rio Grande Energia – RGE  
Zurich Brasil Seguros

#### Bulgaria

Happy Bar & Grill

#### Canadá

Maple Leaf Foods  
Party Packagers  
Teck Resources Limited

#### China

Audi (China) Enterprise Management Co., Ltd.  
COSCO Charity Foundation Fenghuang Online (Beijing)  
Information Technology Company, Limited  
Hewlett Packard Global Social Innovations  
Porsche (China) Motors Ltd.

#### Colombia

BBVA

#### Comité Nacional pro UNICEF del Reino Unido

Barclays Bank  
CBRE  
Clarks  
DLA Piper  
Everything Everywhere  
Freshfields Bruckhaus Deringer  
FTSE  
Kantar  
Manchester United Football Club  
Marks & Spencer  
Rangers Football Club  
The Co-operative Pharmacy  
Twinings  
Viiv Healthcare  
Visa Europe

#### Croacia

Hrvatski Telekom d.d.

#### Dinamarca

Brøndby IF

#### Ecuador

Diners Club

#### España

Air Europa

Arbora & Ausonia  
Bancaja Banesto  
Caja Madrid  
France Telecom – Orange  
Grefusa  
Grupo Santander  
Iberostar  
Jané  
La Caixa  
Meliá Hotels International  
MRW

#### Federación de Rusia

Amway Russia

#### Filipinas

Procter & Gamble Distributing (Philippines) Inc.  
SM Prime Holdings Inc.

#### Finlandia

Eva Ahlström Foundation  
Nokia

#### Fondo de los Estados Unidos en pro de UNICEF

American Express  
Apple Corps Ltd.  
AVX Corporation  
Crocs, Inc.  
Dell  
ExxonMobil Corporation  
FEED Projects LLC  
GE Foundation  
Google, Inc.  
Jefferies & Company, Inc.  
Johnson & Johnson  
L'Oréal USA – Giorgio Armani Fragrances  
Major League Baseball and Major League Baseball Players Association  
Merck & Co., Inc. Microsoft Corp. Pfizer Inc.  
Pier 1 Imports, Inc.  
The J.P. Morgan Chase Foundation  
The Prudential Foundation  
The UPS Foundation  
The Walt Disney Company  
Turner Broadcasting System, Inc.  
Western Union Foundation

#### Francia

Caisses D'Épargne  
Century 21  
Clairefontaine Groupama  
Rythm  
Sanofi-aventis  
Tefal  
Temps L  
Verbaudet  
Volvic

#### Hong Kong, China

Bank of Communications  
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited

#### India

Aspial Ocean Limited Exide Industries Limited Rio Tinto

#### Israel

Amdocs

#### Italia

Agos Ducato  
BuyVIP  
Euronics  
Ferrarelle  
Foxy  
Inter Campus  
Monte dei Paschi di Siena  
Original Marines

#### Japón

AEON  
AEON MALL Co.,Ltd  
AMUSE Inc.  
Best Denki Co.,Ltd.  
B-R 31 ICE CREAM CO., LTD.  
Chiba Co-Operative Society  
Circle K  
Sunkus Co., Ltd.  
Consumers' Co-Operative Kobe  
Consumers' Co-Operative Sapporo  
CO-OPNET Business Association  
Consumers' Co-operatives Tokyo  
CROSS COMPANY Co., Ltd.  
Fuji Television Network, Inc.  
Honda Motor Co., Ltd.  
Itoham Foods Inc.  
Japanese Consumers' Cooperative Union  
Kanagawa Consumers' Co-Operative Society  
KYOKUTO ASSOCIATES Co., Ltd.  
Mitsuboshi Belting Ltd.  
Miyagi Consumers' Co-Operative Society  
MPS17  
Nichi-Iko Pharmaceutical Co., Ltd.  
NIPPONKOA Insurance Company, Limited  
Noble Japan K.K.  
Oji Nepia Co., Ltd.  
Plenus Co., Ltd. SAITAMA CO-OP, Consumers' Co-operatives  
SARAYA Co., Ltd.  
Sharp Corporation  
Sony Corporation

## Alianzas internacionales y empresariales que donaron 100.000 o más en 2011 (continuación)

SOUDAI CO., LTD.	Grupo Financiero Santander	S.C. Johnson Polska	Svenska PostkodLotteriet
START TODAY CO., LTD.	Laboratorios Liomont	Sp. z o.o.	<b>Suiza</b>
Sugarlady Inc.	Random House Mondadori	<b>Portugal</b>	COFRA Foundation
Sumitomo Mitsui Asset Management Company, Limited	<b>Noruega</b>	Allianz Portugal	Kiwanis Switzerland
Sumitomo Mitsui Card Co., Ltd.	Cubus	<b>República de Corea</b>	MSC Croisieres
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	Kiwi	Able C&C Co., Ltd.	Roche Employee Action & Charity Trust
Thomas & Agnes Inc.	Norwegian	Johnson & Johnson	<b>Tailandia</b>
UC Card Co., Ltd.	Rica Hotels AS	KB Kookmin Card	Dell
Volvic	Rieber & Søn	Kookmin Bank	Sansiri PLC.
WABCO Holdings Inc.	Telenor Group	Nonghyup (Federación Nacional de Cooperativas Agrícolas)	<b>Territorio Palestino Ocupado</b>
Words & Music	<b>Países Bajos</b>	SBS Foundation	Bank of Palestine
YAOKO Co., Ltd.	Djoser BV	SPC Group (Happy Point)	<b>Turquía</b>
<b>Luxemburgo</b>	Nederlandse Postcode Loterij	<b>Rumania</b>	Polimeks Ve-Ge A.S.
Cactus S.A.	Wavin Group	GDF SUEZ	<b>Zimbabue</b>
<b>México</b>	<b>Perú</b>	UniCredit Tiriac Bank	Econet
Controladora Comercial Mexicana	LAN Perú	<b>Suecia</b>	
	Profuturo AFP	Gina Tricot AB	
	<b>Polonia</b>	M Magasin	
	ITAKA Sp. z o.o. Mennica Polska S.A.		

## Financiación de los programas por países con cargo a los recursos ordinarios

Los Programas de Cooperación por Países de UNICEF son aprobados por la Junta Ejecutiva para períodos multianuales y se financian con cargo a los recursos ordinarios de UNICEF. Las cuantías se indican a continuación. UNICEF amplía el alcance de estos programas, especialmente durante las crisis humanitarias, con fondos de acceso restringido denominados "otros recursos". (Todas las cifras están en dólares de los Estados Unidos.)

<b>Afganistán</b> 2010–2013	\$157.668.000	<b>China**</b> 2011–2015	\$50.615.000
<b>Albania***</b> 2006–2011	\$4.125.000	<b>Colombia</b> 2008–2012	\$4.450.000
<b>Angola</b> 2009–2013	\$34.500.500	<b>Comoras*</b> 2008–2012	\$3.743.000
<b>Argelia</b> 2007–2011	\$5.410.000	<b>Congo</b> 2009–2013	\$5.634.000
<b>Argentina</b> 2010–2014	\$3.750.000	<b>Costa Rica*</b> 2008–2012	\$3.600.000
<b>Armenia</b> 2010–2015	\$4.500.000	<b>Côte d'Ivoire*</b> 2009–2013	\$33.212.000
<b>Azerbaiyán**</b> 2011–2015	\$4.585.000	<b>Cuba*</b> 2008–2012	\$3.600.000
<b>Bangladesh***</b> 2006–2011	\$93.635.718	<b>Djibouti</b> 2008–2012	\$3.950.000
<b>Belarús*</b> 2011–2015	\$3.750.000	<b>Ecuador</b> 2010–2014	\$3.750.000
<b>Belice***</b> 2007–2012	\$3.390.545	<b>Egipto***</b> 2007–2012	\$17.731.000
<b>Benin</b> 2009–2013	\$23.107.500	<b>El Salvador*</b> 2007–2011	\$3.606.191
<b>Bhután****</b> 2008–2013	\$4.830.000	<b>Eritrea*</b> 2007–2011	\$11.778.000
<b>Bolivia (Estado Plurinacional de)*</b> 2008–2012	\$6.637.000	<b>Etiopía*</b> 2007–2011	\$159.148.778
<b>Bosnia y Herzegovina</b> 2010–2014	\$3.750.000	<b>Ex República Yugoslava de Macedonia</b> 2010–2015	\$4.500.000
<b>Botswana</b> 2010–2014	\$3.750.000	<b>Federación de Rusia***</b> 2006–2011	\$5.190.879
<b>Brasil</b> 2007–2011	\$4.620.000	<b>Filipinas****</b> 2005–2011	\$34.750.920
<b>Bulgaria</b> 2010–2012	\$2.250.000	<b>Gabón*</b> 2007–2011	\$3.480.000
<b>Burkina Faso**</b> 2011–2015	\$75.745.000	<b>Gambia*</b> 2007–2011	\$5.316.140
<b>Burundi</b> 2010–2014	\$49.325.000	<b>Georgia**</b> 2011–2015	\$3.750.000
<b>Cabo Verde***</b> 2006–2011	\$4.050.000	<b>Ghana***</b> 2006–2011	\$33.926.906
<b>Camboya**</b> 2011–2015	\$32.530.000	<b>Guatemala</b> 2010–2014	\$4.230.000
<b>Camerún*</b> 2008–2012	\$30.264.000	<b>Guinea***</b> 2007–2012	\$26.097.000
<b>Chad***</b> 2006–2011	\$43.658.202	<b>Guinea-Bissau*</b> 2008–2012	\$10.464.000
<b>Chile****</b> 2005–2011	\$3.449.408	<b>Guinea Ecuatorial</b> 2008–2012	\$3.680.000

<b>Guyana</b> *** 2006–2011	\$4.095.000	<b>Perú</b> *** 2006–2011	\$4.953.473
<b>Haití</b> *** 2009–2012	\$9.072.000	<b>República Árabe Siria</b> * 2007–2011	\$4.862.881
<b>Honduras</b> 2007–2011	\$4.495.000	<b>República Centroafricana</b> * 2007–2011	\$15.439.893
<b>India</b> * 2008–2012	\$206.092.000	<b>República de Moldova</b> *** 2007–2012	\$4.639.275
<b>Indonesia</b> ** 2011–2015	\$27.700.000	<b>República Democrática del Congo</b> * 2008–2012	\$273.587.687
<b>Irán (República Islámica de)</b> **** 2005–2011	\$10.910.014	<b>República Democrática Popular Lao</b> * 2007–2011	\$9.825.000
<b>Iraq</b> ** 2011–2014	\$7.936.000	<b>República Dominicana</b> 2007–2011	\$3.573.624
<b>Islas del Caribe Oriental</b> <sup>1</sup> 2008–2011	\$12.800.000	<b>República Popular Democrática de Corea</b> ** 2011–2015	\$9.305.000
<b>Islas del Pacífico</b> <sup>2</sup> 2008–2012	\$27.500.000	<b>República Unida de Tanzania</b> *** 2011–2015	\$74.692.000
<b>Jamaica</b> * 2007–2011	\$3.484.000	<b>Rumania</b> 2010–2012	\$2.250.000
<b>Jordania</b> * 2008–2012	\$3.634.000	<b>Rwanda</b> * 2008–2012	\$45.675.000
<b>Kazajstán</b> 2010–2015	\$5.322.000	<b>Santo Tomé y Príncipe</b> * 2007–2011	\$3.569.875
<b>Kenya</b> * 2009–2013	\$44.683.000	<b>Senegal</b> * 2007–2011	\$21.171.000
<b>Kirguistán</b> *** 2005–2011	\$6.482.000	<b>Serbia</b> <sup>3</sup> ** 2011–2015	\$3.750.000
<b>Lesotho</b> 2008–2012	\$5.170.000	<b>Sierra Leona</b> **** 2008–2012	\$42.322.000
<b>Libano</b> 2010–2014	\$3.750.000	<b>Somalia</b> ** 2011–2015	\$42.325.000
<b>Liberia</b> * 2008–2012	\$24.815.000	<b>Sri Lanka</b> 2008–2012	\$4.000.000
<b>Madagascar</b> *** 2008–2012	\$46.314.000	<b>Sudáfrica</b> *** 2007–2011	\$5.923.452
<b>Malasia</b> ** 2011–2015	\$3.750.000	<b>Sudán del Sur</b> * 2009–2012	\$14.443.791
<b>Malawi</b> * 2008–2011	\$37.349.000	<b>Sudán</b> * 2009–2012	\$28.585.827
<b>Maldivas</b> ** 2011–2015	\$3.750.000	<b>Swazilandia</b> ** 2011–2015	\$3.755.000
<b>Mali</b> * 2008–2012	\$63.552.000	<b>Tailandia</b> 2007–2011	\$5.000.000
<b>Marruecos</b> 2007–2011	\$6.700.000	<b>Tayikistán</b> 2010–2015	\$12.012.000
<b>Mauritania</b> *** 2009–2011	\$5.051.200	<b>Territorio Palestino Ocupado</b> **** 2011–2013	\$12.000.000
<b>México</b> * 2008–2012	\$3.600.000	<b>Timor-Leste</b> 2009–2013	\$5.063.000
<b>Mongolia</b> 2007–2011	\$4.535.000	<b>Togo</b> * 2008–2012	\$16.914.000
<b>Montenegro</b> 2010–2011	\$1.500.000	<b>Túnez</b> *** 2007–2012	\$3.514.000
<b>Mozambique</b> **** 2007–2011	\$72.608.000	<b>Turkmenistán</b> 2010–2015	\$5.058.000
<b>Myanmar</b> ** 2011–2015	\$83.585.000	<b>Turquía</b> ** 2011–2015	\$4.180.000
<b>Namibia</b> **** 2006–2012	\$4.835.000	<b>Ucrania</b> * 2006–2011	\$5.426.000
<b>Nepal</b> **** 2008–2012	\$33.878.000	<b>Uganda</b> 2010–2014	\$106.440.000
<b>Nicaragua</b> 2008–2012	\$4.160.000	<b>Uruguay</b> ** 2011–2015	\$3.750.000
<b>Níger</b> 2009–2013	\$84.672.000	<b>Uzbekistán</b> 2010–2015	\$19.734.000
<b>Nigeria</b> * 2009–2012	\$199.545.393	<b>Venezuela (República Bolivariana de)</b> 2009–2013	\$3.000.000
<b>Pakistán</b> **** 2009–2012	\$65.329.000	<b>Viet Nam</b> *** 2006–2011	\$22.815.428
<b>Panamá</b> * 2007–2011	\$2.750.000	<b>Yemen</b> * 2007–2011	\$31.188.000
<b>Papúa Nueva Guinea</b> 2008–2012	\$7.150.000	<b>Zambia</b> ** 2011–2015	\$42.795.000
<b>Paraguay</b> * 2007–2011	\$4.455.000	<b>Zimbabwe</b> * 2007–2011	\$14.907.257

UNICEF cooperó con 150 países, regiones y territorios en 2010: 45 en África subsahariana (Oficina regional para África oriental y oficina regional de África occidental y central); 35 en América Latina y el Caribe (Oficina regional de las Américas y el Caribe); 35 en Asia (Oficina regional para Asia Oriental y el Pacífico); 16 en Oriente Medio y África del Norte (Oficina regional para Oriente Medio y África del Norte); y 20 en Europa Central y del Este y la Comunidad de Estados Independientes (Oficina regional para Europa Central y del Este y la Comunidad de Estados Independientes).

\* Incluye los recursos ordinarios adicionales asignados desde la aprobación por vez primera de los fondos por parte de la Junta Ejecutiva.

\*\* Nuevo programa de país iniciado en enero de 2011 y aprobado por la Junta Ejecutiva en 2010.

\*\*\* Programa de país ampliado un año.

\*\*\*\* Programa de país ampliado dos años.

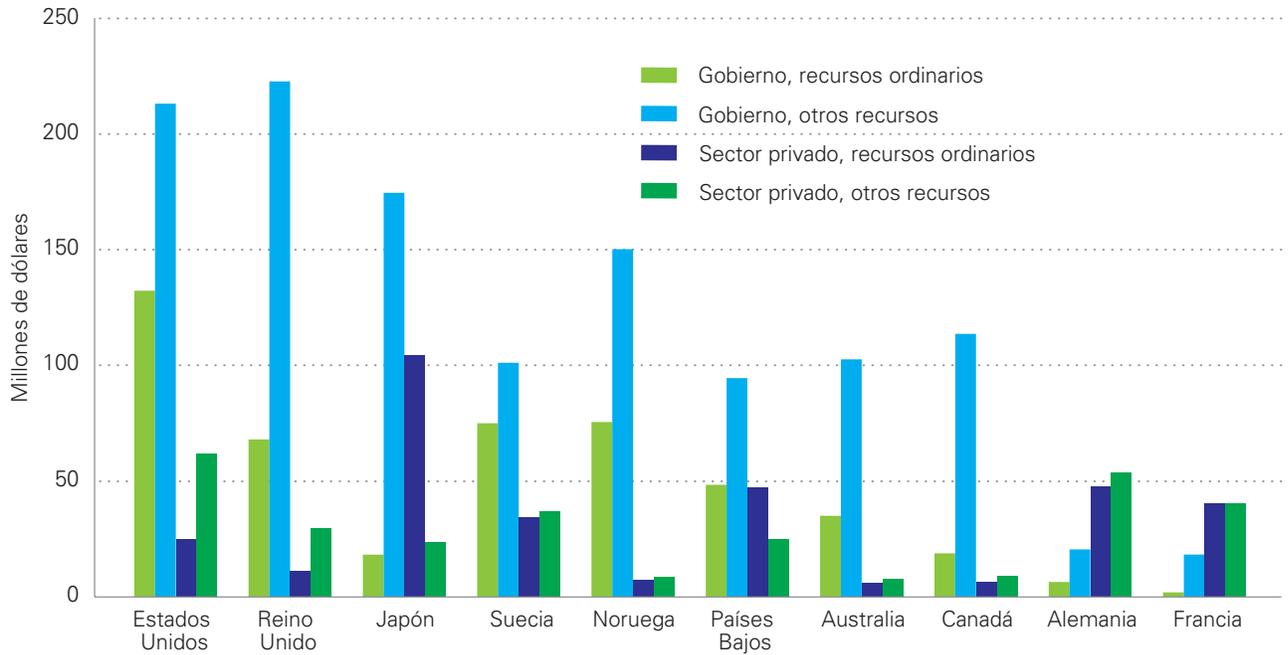
<sup>1</sup> Incluye Antigua y Barbuda, Barbados, las Islas Vírgenes Británicas, Dominica, Granada, Montserrat, Saint Kitts y Nevis, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, Suriname, Trinidad y Tabago y las Islas Turcos y Caicos.

<sup>2</sup> Incluye los Estados Federados de Micronesia, Fiji, las Islas Cook, las Islas Marshall, las Islas Salomón, Kiribati, Nauru, Niue, Palau, Samoa, Tokelau, Tonga, Tuvalu y Vanuatu.

<sup>3</sup> Serbia incluye Kosovo, en la actualidad administrado por las Naciones Unidas.

<sup>4</sup> UNICEF presta asistencia para los niños, niñas y mujeres palestinas en el periodo comprendido entre 2011–2013 en los siguientes lugares: Jordania (1.500.000 de dólares), Libano (2.700.000 de dólares), Siria (1.500.000 de dólares) y Territorio Palestino Ocupado (6.300.000 de dólares).

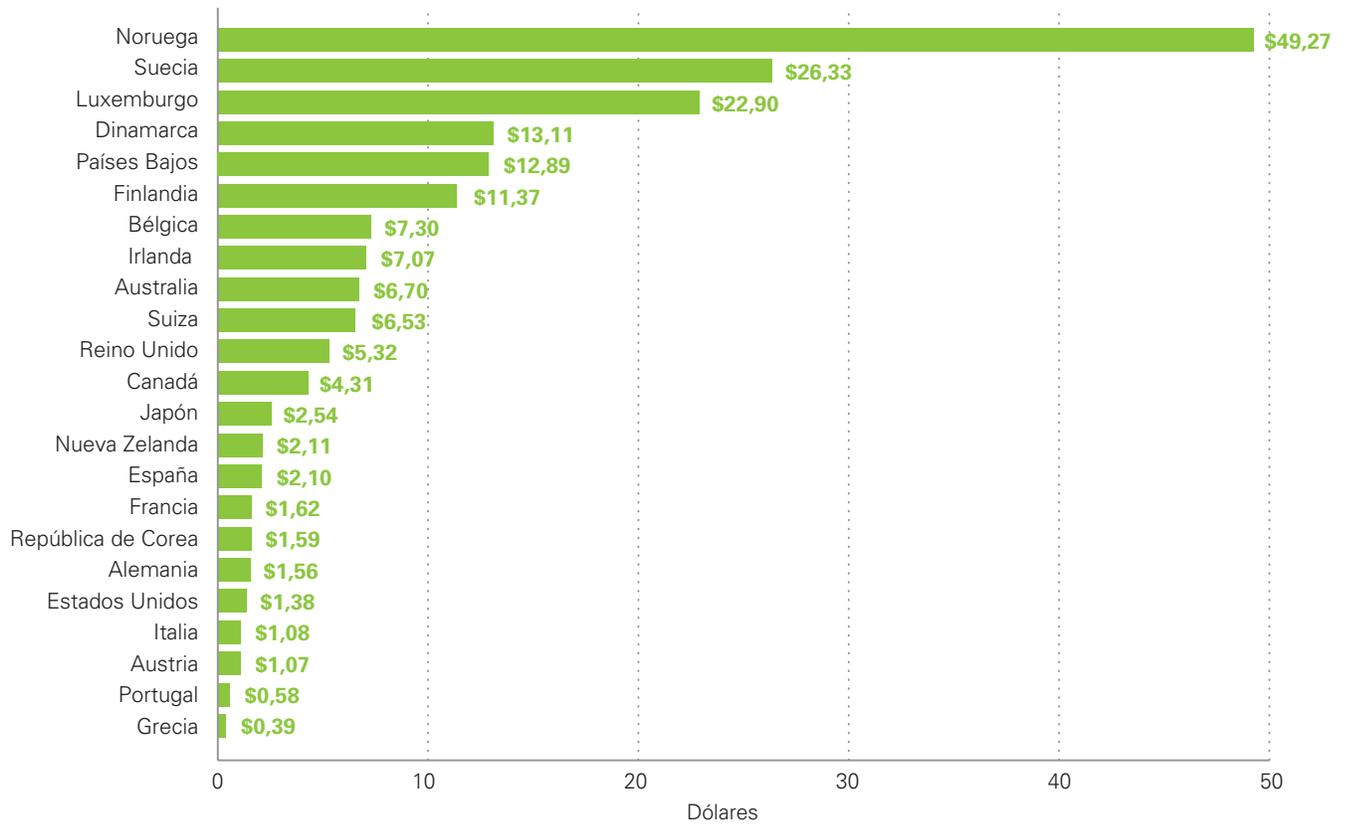
## Los 10 principales países por tipo de donante y financiación, 2011\*



\* Comprende las aportaciones de gobiernos y comités nacionales pro UNICEF; excluye las aportaciones intergubernamentales, no gubernamentales y las aportaciones de fondos mancomunados.

## Aportaciones per cápita a UNICEF, 2011\*

Países miembros del Comité de Asistencia para el Desarrollo de la OCDE



\* Comprende las aportaciones de gobiernos y comités nacionales.

**Ingresos totales de UNICEF por fuente de financiación, 2011** (en dólares)

Donante	RECURSOS ORDINARIOS					OTROS RECURSOS <sup>1</sup>				Total
	Sector público		Sector privado			Sector público		Sector privado		
	Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales <sup>2</sup>	Otras contribuciones <sup>3</sup>	Costo de los productos distribuidos y otros gastos <sup>4</sup>	Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales <sup>2</sup>	Otras contribuciones <sup>3</sup>	
Afganistán	1.000					468.000				469.000
Alemania	6.480.044		47.537.597			20.543.437		53.919.482		128.480.559
Andorra	28.128		284.895			302.834		434.804		1.050.662
Angola									200.000	200.000
Arabia Saudita	1.000.000					7.160.487			1.251.887	9.412.374
Argentina	25.000			1.184.349					13.384.984	14.594.333
Armenia	6.000								24.962	30.962
Australia	35.046.275		6.139.034			102.606.365		7.609.749		151.401.423
Austria	1.991.764		3.533.243			1.485.030		1.997.244		9.007.280
Bangladesh	34.500									34.500
Barbados	4.000									4.000
Bélgica	26.556.259		10.281.499			21.072.680		20.976.351		78.886.788
Belice						112.500			17	112.517
Bhután	15.435									15.435
Bolivia (Estado Plurinacional de)						270.023			101.004	371.027
Bosnia y Herzegovina									55.331	55.331
Brasil						3.186.400			9.924.739	13.111.139
Bulgaria									840.176	840.176
Burkina Faso	6.240									6.240
Burundi	808									808
Camerú									95.879	95.879
Canadá	18.848.160		6.453.795			113.611.020		9.089.616		148.002.591
Chile	91.000					317.701			1.368.343	1.777.044
China	1.316.457								5.059.833	6.376.290
Chipre	24.624			204.796						229.420
Colombia				8.907		50.000			3.916.330	3.975.237
Costa Rica	16,425								13.846	30.270
Croacia				550.190					1.824.904	2.375.094
Cuba	10,000									10,000
Dinamarca	28,577,350		6,271,281			28,411,310		10,135,948		73,395,888
Djibouti	4.000									4.000
Ecuador									1.230.316	1.230.316
Egipto									3.922	3.922
Emiratos Árabes Unidos	100.000					11.536.738			1.785.474	13.422.211
Eslovaquia	16.000		60.902					268.462		345.364
Eslovenia	63.972		1.172.488					300.232		1.536.692
España	29.333.260		29.467.739			21.154.573		17.762.045		97.717.617
Estados Unidos	132.250.000		24.779.497			213.181.630		62.030.397		432.241.524
Estonia	48.821		34.614			465.960				549.394
Federación de Rusia	1.000.000					2.000.000			3.085.557	6.085.557
Filipinas	52.058			199.303					3.223.339	3.474.700
Finlandia	23.239.425		13.001.468			18.351.504		6.783.137		61.375.535
Francia	1.994.350		40.547.451			18.314.783		41.272.348		102.128.932
Gabón						108.500				108.500
Georgia	3.500					50.000				53.500
Grecia			3.312.588					1.166.763		4.479.352
Guinea-Bissau						6.743.682				6.743.682
Guyana	22.526								4.659	27.185
Haití						13.999.485				13.999.485
Honduras	30.006									30.006
Hong Kong, China			4.942.986					7.305.351		12.248.337
Hungría	132.843		8.864			55.296		261.148		458.151
India	841.320					1.050.511			4.428.436	6.320.266

**Ingresos totales de UNICEF por fuente de financiación, 2011** (en dólares) (continuación)

Donante	RECURSOS ORDINARIOS					OTROS RECURSOS <sup>1</sup>				Total
	Sector público		Sector privado			Sector público		Sector privado		
	Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales <sup>2</sup>	Otras contribuciones <sup>3</sup>	Costo de los productos distribuidos y otros gastos <sup>4</sup>	Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales <sup>2</sup>	Otras contribuciones <sup>3</sup>	
Indonesia									5.522.464	5.522.464
Irán (República Islámica del)	56.617			11.012					2.906	70.536
Irlanda	11.549.290		1.187.932			11.363.861		7.721.090		31.822.172
Islandia	688.249		1.470.462			151.132		847.928		3.157.772
Israel	100.000							227.235		327.235
Italia	3.708.801		23.303.053			11.116.580		27.417.655		65.546.089
Jamaica									50	50
Japón	18.288.364		104.250.926			174.528.606		23.801.777		320.869.673
Jordania									4.873	4.873
Kazajistán	20.000								85.560	105.560
Kenya				22.976					199.580	222.555
Kuwait	200.000					250.000				450.000
Lesotho	2.000									2.000
Liechtenstein	54.230					180.072				234.302
Lituania			8.379							8.379
Luxemburgo	3.732.393		924.503			5.858.675		934.057		11.449.627
Madagascar						138.793				138.793
Malasia	284.000			5.954.338		100.000		2.394.450		8.732.788
Marruecos	84.309					224.644		42.465		351.418
México	214.000								3.044.193	3.258.193
Mónaco	10.685			8.935		154.930				174.550
Mongolia	11.403									11.403
Montenegro	5.000									5.000
Myanmar	393									393
Nepal						56.030				56.030
Nicaragua	2.000									2.000
Nigeria						63.699			66.227	129.926
Noruega	75.555.000		7.170.449			150.170.154		8.540.726		241.436.329
Nueva Zelanda	4.580.160		1.704.545			1.459.966		1.535.182		9.279.852
Omán						250.000			12.029	262.029
Países Bajos	48.433.000		47.249.800			94.512.016		25.124.675		215.319.490
Pakistán	35.700					1.461				37.161
Panamá	26.750			19.179		300.000			35.078	381.007
Perú									973.472	973.472
Polonia			198.493					2.019.727		2.218.220
Portugal	300.000		2.441.975					3.516.645		6.258.620
Qatar	100.000									100.000
Reino Unido	68.038.164		11.389.153			222.623.815		29.630.921		331.682.053
República Checa	63.397		2.213.577			63.397		1.120.149		3.460.521
República de Corea	3.000.000		42.394.785			11.448.134		20.080.791		76.923.711
República de Moldova	2.000									2.000
República Democrática del Congo						5.384.913			2.500	5.387.413
República Dominicana				1.866					21.077	22.942
Rumania	14.759								1.501.887	1.516.645
San Marino			8.362					9.653		18.016
Serbia				207.546					584.748	792.294
Singapur	50.000									50.000
Sri Lanka	15.500									15.500
Sudáfrica									1.341.945	1.341.945
Suecia	75.024.000		34.315.798			101.132.071		37.075.152		247.547.021
Suiza	21.231.400		6.015.383			7.535.838		15.523.578		50.306.199
Tailandia	247.928			907.068					11.806.327	12.961.323
Tayikistán						10.917				10.917

**Ingresos totales de UNICEF por fuente de financiación, 2011** (en dólares) (continuación)

Donante	RECURSOS ORDINARIOS					OTROS RECURSOS <sup>1</sup>				Total
	Sector público		Sector privado			Sector público		Sector privado		
	Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales <sup>2</sup>	Otras contribuciones <sup>3</sup>	Costo de los productos distribuidos y otros gastos <sup>4</sup>	Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales <sup>2</sup>	Otras contribuciones <sup>3</sup>	
Territorio Palestino Ocupado									101.665	101.665
Togo	2.000									2.000
Trinidad y Tabago	15.000									15.000
Túnez	26.316								253.427	279.743
Turquía	150.000		750.795					2.643.353		3.544.148
Ucrania									38.032	38.032
Uruguay				117.365					1.454.607	1.571.972
Venezuela (República Bolivariana de)				1.560.128					633.007	2.193.135
Viet Nam	41.109								662	41.771
Zambia	103.667									103.667
Zimbabwe									269.886	269.886
Diversos <sup>5</sup>				597.165						597.165
Ajuste de los ingresos respecto a años anteriores <sup>6</sup>	897.279		1.342.992	-854.904		-9.279.799		-1.812.968	-447.861	-10.155.260
Costo de los productos distribuidos y otros gastos <sup>4</sup>					-120.799.860					-120.799.860
<b>Subtotal</b>	<b>646.176.409</b>		<b>486.171.303</b>	<b>10.700.218</b>	<b>-120.799.860</b>	<b>1.396.410.350</b>		<b>447.270.403</b>	<b>81.769.188</b>	<b>2.947.698.011</b>
<b>Organizaciones intergubernamentales</b>										
Banco Asiático de Desarrollo						348.592				348.592
Comisión Europea						216.526.789				216.526.789
Fondo OPEC						872.009				872.009
Secretaría de la Comunidad del Pacífico						139.013				139.013
Ajuste de los ingresos con respecto a años anteriores <sup>5</sup>	213.509					-264.052				-50.543
<b>Subtotal</b>	<b>213.509</b>					<b>217.622.351</b>				<b>217.835.860</b>
<b>Acuerdos interinstitucionales</b>										
Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (UNHCR)							242.491			242.491
Banco Mundial							394.382			394.382
Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU Mujeres)							40.700			40.700
Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA)							17.129.055			17.129.055
Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para la Seguridad Humana							2.714.926			2.714.926
Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUM)							47.633			47.633
Oficina de la ONU de Fiscalización de Drogas y de Prevención del Delito							75.900			75.900
Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS)							1.591.129			1.591.129
Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de la Asistencia Humanitaria (OCHA)							114.605.084			114.605.084
Organismo de Obras Públicas y Socorro de las Naciones Unidas para los Refugiados de Palestina							53.800			53.800
Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)							31.000			31.000

**Ingresos totales de UNICEF por fuente de financiación, 2011** (en dólares) (continuación)

Donante	RECURSOS ORDINARIOS					OTROS RECURSOS <sup>1</sup>				Total
	Sector público		Sector privado			Sector público		Sector privado		
	Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales <sup>2</sup>	Otras contribuciones <sup>3</sup>	Costo de los productos distribuidos y otros gastos <sup>4</sup>	Gobiernos	Acuerdos inter-institucionales	Comités Nacionales <sup>2</sup>	Otras contribuciones <sup>3</sup>	
Organización Mundial de la Salud (OMS)							4.605.896			4.605.896
Organización Panamericana de la Salud							988.769			988.769
Organización para la Agricultura y la Alimentación (FAO)							155.195			155.195
Programa Conjunto de la ONU para el VIH/sida (ONUSIDA)							5.314.212			5.314.212
Programa Conjunto de las Naciones Unidas							16.555.262			16.555.262
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)							143.963.484			143.963.484
Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA)							100.000			100.000
Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat)							90.000			90.000
Secretaría de las Naciones Unidas							53.500			53.500
Servicio de las Naciones Unidas de Actividades relativas a las Minas (UNMAS)							1.638.170			1.638.170
Ajuste de los ingresos con respecto a años anteriores <sup>6</sup>		716					-3.189.723			-3.189.007
<b>Subtotal</b>		<b>716</b>					<b>307.200.864</b>			<b>307.201.580</b>
<b>Organizaciones no gubernamentales</b>										
AIM – Asociación Intercooperación Madagascar									320.000	320.000
Alianza GAVI									11.672.170	11.672.170
Alianza Mundial para Mejorar la Nutrición (GAIN)									1.340.364	1.340.364
Atlantic Philanthropies									260.000	260.000
Cruz Roja Danesa									17.500	17.500
Fondo Mundial para la lucha contra el Sida, la tuberculosis y el paludismo									27.872.545	27.872.545
Fundación Alexander Bodini									20.000	20.000
Fundación Bill y Melinda Gates									83.096.016	83.096.016
Fundación de las Naciones Unidas, Inc.									27.457.900	27.457.900
Iniciativa de Micronutrientes									9.489.723	9.489.723
PACT, Inc.									1.623.341	1.623.341
Procter & Gamble									641.328	641.328
Rotary International									17.361.899	17.361.899
Tesuko Kuroyanagi, Japón				381.128					600.000	981.128
Universidad de Notre Dame									991.200	991.200
Visión Mundial									403.540	403.540
Diversos <sup>7</sup>				254.243						254.243
Ajuste de los ingresos con respecto a años anteriores <sup>6</sup>				4.447					-290.235	-285.788
<b>Subtotal</b>				<b>639 818</b>					<b>182.877 290</b>	<b>183.517.109</b>
<b>Otros ingresos</b>										<b>54.833.934</b>
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>646.389.918</b>	<b>716</b>	<b>486.171.303</b>	<b>11.340.036</b>	<b>-120.799.860</b>	<b>1.614.032.701</b>	<b>307.200.864</b>	<b>447.270.403</b>	<b>264.646.479</b>	<b>3.711.086.493</b>

**Notas:**

- Incluye otros recursos "ordinarios" y otros recursos "de emergencia".
- Incluye ingresos de la División de Recaudación de Fondos y Alianzas con el Sector Privado.
- Incluye ingresos de la recaudación de fondos en el sector privado de las oficinas de país y de organizaciones no gubernamentales.
- Costos de bienes distribuidos y otros gastos de ejecución efectuados por la División de Recaudación de Fondos y Alianzas con el Sector Privado, excluyendo las comisiones descontadas por los aliados en el sector de ventas y los gastos de ventas por oficinas de país.
- Los ingresos diversos son sobre todo ingresos procedentes del sector privado cuya fuente no se designa individualmente.
- Incluye reembolsos y ajustes sobre ingresos reconocidos en años anteriores.
- Los ingresos diversos son, sobre todo, ingresos procedentes de organizaciones no gubernamentales.

## **FOTOGRAFÍAS:**

### **Prefacio**

© UNICEF/NYHQ2011-1809/Caffe

### **Capítulo 1**

© UNICEF/NYHQ2011-1709/Pirozzi

### **Capítulo 2**

© UNICEF/NYHQ2011-2461/Sokol

© UNICEF/NYHQ2011-1624/Pirozzi

© UNICEF/NYHQ2011-1461/Rudovsky

### **Capítulo 3**

© UNICEF/NYHQ2011-0223/LeMoyne

© UNICEF/NYHQ2011-1413/Page

### **Capítulo 4**

© UNICEF/NYHQ2011-0665/Asselin

© UNICEF/ZAMA2011-0241/Nesbitt

### **Capítulo 5**

© UNICEF/NYHQ2011-2212/Dormino

© UNICEF/NYHQ2011-2136/Maitem

## **JUNTA EJECUTIVA DE UNICEF**

(El año de la Junta Ejecutiva es desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre)

UNICEF está gobernada por una Junta Ejecutiva compuesta por 36 miembros, un órgano intergubernamental que establece políticas, aprueba programas y adopta decisiones sobre planes administrativos y financieros y presupuestos. Los miembros son elegidos por el Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas por un mandato de tres años.

## **FUNCIONARIOS PARA 2011**

### **Presidente:**

S.E. Srta. Sanja Štiglic (Eslovenia)

### **Vicepresidentes:**

S.E. Sr. Daffa-Alla Elhag Ali Osman (Sudán)

Srta. Gillian Joseph (Antigua y Barbuda)

Srta. Grata Werdaningtyas (Indonesia)

Sr. Peter van der Vliet (Países Bajos)

## **MIEMBROS DEL CONSEJO PARA 2011**

Alemania, Antigua y Barbuda, Bangladesh, Belarús, Bélgica, Cabo Verde, China, Colombia, Congo, Cuba, Dinamarca, El Salvador, Eslovenia, España, Estados Unidos, Estonia, Federación de Rusia, Francia, Indonesia, Italia, Japón, Kazajstán, Liberia, Malawi, Namibia, Nueva Zelanda, Países Bajos, Pakistán, Qatar, Reino Unido, República de Corea, Somalia, Sudán, Suecia, Túnez, Uruguay

Publicado por UNICEF  
División de Comunicaciones  
3 United Nations Plaza  
New York, NY 10017 EEUU

Sitio web: [www.unicef.org/spanish](http://www.unicef.org/spanish)  
Email: [pubdoc@unicef.org](mailto:pubdoc@unicef.org)

ISBN 978-92-806-4637-5



© Fondo de las Naciones Unidas  
para la Infancia (UNICEF)  
Junio 2012



Si desea ver otras  
publicaciones de UNICEF,  
escanee este código QR o visite  
[www.unicef.org/publications](http://www.unicef.org/publications)